



Medzinárodná vedecká konferencia
„Nové trendy profesijnej prípravy v Ozbrojených silách“
18. mája 2023, Liptovský Mikuláš



AKREDITÁCIA KURZOV NATO LOGISTIKY

Juraj PAGÁČIK

ACCREDITATION OF NATO LOGISTICS COURSES

Abstract: *The purpose of this document is to provide an overview of conducted activities connect with accreditation, of Armed Forces Academy of General Milan Rastislav Štefánik, for NATO Logistic courses which were identified as requirements for education of NATO logistics members.*

Keywords: *Logistics, Accreditation, Education, Course, Partnership.*

ÚVOD

Vzdelávanie v oblasti vojenskej logistiky je veľmi dôležité pre zabezpečenie úspešného nasadenia vojenských síl. Vojenská logistika zahŕňa široké spektrum činností, ktoré sú potrebné na podporu vojenských operácií, vrátane plánovania, obstarávania, skladovania, distribúcie a údržby zásob, dopravy, zdravotnej starostlivosti, výstavby a mnohých ďalších.

Vojenské sily sa stretávajú s mnohými logistickými výzvami, ako sú rýchle zmeny požiadaviek na zásobovanie, neustále meniace sa prostredie a podmienky a potreba prispôbovať sa novým technológiám a systémom. Preto je nevyhnutné, aby vojenský personál mal primerane odborné vzdelanie v oblasti vojenskej logistiky a bol schopný efektívne zvládať tieto výzvy.

Vzdelávanie v oblasti vojenskej logistiky umožňuje vojenskému personálu získať potrebné poznatky a zručnosti na riadenie a koordináciu logistických operácií v rôznych prostrediach a situáciách. Navyše, vzdelávanie umožňuje vojenskému personálu lepšie porozumieť špecifickým potrebám a požiadavkám na zásobovanie vojenských síl, čo umožňuje lepšie plánovanie a koordináciu logistických operácií.

Preto sa vojenské organizácie a inštitúcie zameriavajú na poskytovanie kvalitného vzdelávania v oblasti vojenskej logistiky, teda zabezpečili, že vojenský personál má potrebné poznatky a zručnosti na zvládnutie logistických výziev a zabezpečenie úspešného nasadenia vojenských síl.



Absolvent v oblasti vojenskej logistiky má zručnosti, potrebné na riadenie a koordináciu logistických operácií v rôznych prostrediach a situáciách. Okrem toho by mal mať nasledujúce schopnosti a vlastnosti:

1. Analytické myslenie - Schopnosť analyzovať informácie a správne vyhodnotiť situáciu, ktorá umožňuje rozhodovať o logistických opatreniach a riešeniach.
2. Plánovacie schopnosti - Schopnosť plánovať a organizovať logistické operácie, ktoré umožňujú úspešne dodávať zásoby a materiál tam, kde sú potrebné.
3. Riadiace schopnosti - Schopnosť riadiť projekty a koordinovať činnosti, ktoré vedú k úspešnému splneniu cieľov v oblasti vojenskej logistiky.
4. Komunikačné zručnosti - Schopnosť komunikovať a pracovať v tíme, rozhodovať o logistických opatreniach a riešeniach a viesť tímy.
5. Flexibilitu a prispôsobivosť - Schopnosť prispôbiť sa rýchlym zmenám a novým situáciám a zvládať logistické výzvy v rôznych prostrediach a situáciách.
6. Poznatky v oblasti informačných technológií - schopnosť používať informačné technológie na riešenie logistických výziev a správu zásob.

Absolvent v oblasti vojenskej logistiky by mal byť pripravený pracovať v rôznych vojenských prostrediach a situáciách. Súčasne vedieť riadiť a koordinovať logistické operácie v závislosti od potrieb jednotiek, ku ktorým je pridelený. Práve z dôvodu zabezpečenia kompatibility, v oblasti logistiky, AOS certifikuje logistické kurzy NATO pre potreby unifikácie logistických procesov v rámci aliančných a partnerských krajín NATO.

1 VOJENSKÁ LOGISTIKA

Vojenská logistika je zložitý proces zabezpečenia zásob, materiálu, techniky a personálu pre vojenské operácie. Tento proces zahŕňa plánovanie, koordináciu, riadenie a sledovanie dodávok, skladovanie a distribúciu zásob a materiálu, správu dopravy, finančnú kontrolu a riadenie zásobovania. Vojenská logistika zabezpečuje, že vojaci majú potrebné zdroje na správnom mieste a v správnom čase. Je kľúčovou súčasťou úspešných vojenských operácií a zohráva dôležitú úlohu pri zabezpečovaní bezpečnosti vojakov a civilistov. Vojenská logistika sa zvyčajne riadi zásobovacím reťazcom, ktorý zahŕňa plánovanie, riadenie a sledovanie výroby, skladovania a distribúcie zásob.

Tento reťazec sa musí riadiť efektívne, aby zabezpečil, že zásoby sú k dispozícii, keď sú potrebné a aby sa predišlo stratám a plytvaniu zdrojov. Pri plánovaní a riadení vojenskej logistiky sa musia brať do úvahy rôzne faktory, vrátane geografických, politických a klimatických podmienok, ako aj potreby a požiadavky vojenskej operácie. Vojenská logistika musí byť flexibilná aby dokázala rýchlo a efektívne reagovať na zmeny situácie na bojisku. Celkovo je vojenská logistika kľúčovým faktorom pre úspešné plnenie vojenských operácií.



Vojaci, ktorí majú zručnosti a poznatky v oblasti vojenskej logistiky, môžu pomôcť zabezpečiť potrebné zdroje v správnom čase a na správnom mieste, čo prispieva k dosiahnutiu cieľov vojenskej operácie a zabezpečeniu bezpečnosti vojakov. (AJP-4, Allied Joint Logistics Doctrine. NATO Standardization Office. 2018)

Prvosledové jednotky sú jednotky ozbrojených síl, ktoré majú za úlohu viesť útoky a brániť sa pred útokmi nepriateľa. Preto je dôležité, aby mali tieto jednotky k dispozícii správne a dostatočné zásoby a vybavenie na podporu svojich úloh. Logistika prvosledových jednotiek je preto kľúčovým prvkom v úspešnom plnení ich úloh. Logistika prvosledových jednotiek zahŕňa plánovanie a riadenie zásob a materiálu potrebného pre vojenské operácie. Tieto zásoby zahŕňajú zbrane, muníciu, jedlo, vodu, zdravotné zariadenia, komunikačné zariadenia, dopravné prostriedky a ďalšie vybavenie potrebné pre úspešné plnenie ich úloh. Pre logistiku prvosledových jednotiek je kľúčové zabezpečiť, aby boli zásoby a materiál k dispozícii na správnom mieste a v správnom čase. Preto sú dôležité správne plánovanie a koordinácia dodávok, skladovanie a distribúcia zásob a materiálu.

Logistika prvosledových jednotiek tiež zahŕňa riadenie zdrojov a zásobovania, aby sa zabezpečila efektívnosť a minimalizovali straty a plytvanie zdrojov. Pre logistiku prvosledových jednotiek sú kľúčové aj zručnosti a poznatky vojakov v oblasti logistiky. Títo vojaci musia byť schopní plánovať, organizovať a riadiť dodávky a zásobovanie, aby zabezpečili, že prvosledové jednotky majú vždy k dispozícii potrebné zdroje na podporu svojich operácií. Logistika prvosledových jednotiek je kľúčovým prvkom pre úspešné plnenie vojenských operácií prvosledových jednotiek. Vojaci s potrebnými zručnosťami a znalosťami v oblasti logistiky môžu pomôcť zabezpečiť, že prvosledové jednotky majú k dispozícii potrebné zdroje a vybavenie na podporu svojich operácií a na ochranu seba samých a civilistov. (AJP-4.5, Allied Joint Host Nation Support Doctrine & Procedures. NATO Standardization Office. 2017)

Logistika v mnohonárodnom zoskupení NATO síl je veľmi dôležitá pre zabezpečenie úspešného plnenia vojenských operácií a misií. Mnohonárodné zoskupenia NATO síl sú vytvárané s cieľom zabezpečiť väčšiu efektívnosť a zlepšiť schopnosť reagovať na bezpečnostné hrozby. Tieto zoskupenia zahŕňajú vojenské sily z viacerých krajín, ktoré spolupracujú na dosiahnutí spoločných cieľov. Logistika v mnohonárodnom zoskupení NATO síl sa týka plánovania, organizovania a riadenia dodávok, zásobovania a podpory pre vojenské jednotky. Zahŕňa tiež správu a koordináciu materiálových tokov, skladovanie a distribúciu zásob, zabezpečenie technického zabezpečenia a podporu jednotiek.

Mnohonárodné zoskupenia NATO síl môžu mať rôzne požiadavky na logistiku a podporu, preto je dôležité, aby sa tieto požiadavky plánovali a koordinovali vopred a aby sa zabezpečilo, že sú k dispozícii potrebné zdroje a vybavenie.



Logistické plánovanie a koordinácia sú kľúčovými faktormi pre zabezpečenie úspešného plnenia vojenských operácií a misií. Pre mnohonárodné zoskupenia NATO síl je tiež dôležité zabezpečiť kompatibilitu a interoperabilitu vojenského vybavenia a zariadení. To znamená, že vybavenie a zariadenie z rôznych krajín musia byť navrhnuté a skonštruované tak, aby sa dalo používať spolu a aby bolo možné vymieňať si zdroje a materiál medzi jednotkami. Táto interoperabilita umožňuje rýchlejšie a efektívnejšie plnenie operácií.

Logistika v mnohonárodnom zoskupení NATO síl je kľúčovým prvkom pre zabezpečenie úspešného plnenia vojenských operácií a misií. Je nevyhnutné, aby vojaci mali potrebné zručnosti a poznatky v oblasti logistiky a aby sa plánovanie a koordinácia zabezpečovali vopred. (AJP-4.5, Allied Joint Host Nation Support Doctrine & Procedures. NATO Standardization Office. 2017)

Zabezpečenie logistických služieb v mnohonárodnom zoskupení NATO síl je kľúčovým faktorom pre úspešné plnenie úloh a operácií. Zabezpečenie logistických služieb zahŕňa plánovanie, organizovanie a riadenie dodávok, zásobovania a podpory pre vojenské jednotky. Táto oblasť sa tiež týka správy a koordinácie materiálových tokov, skladovanie a distribúciu zásob, zabezpečenie technického zabezpečenia a podporu pre vojenské jednotky. Pre zabezpečenie logistických služieb v mnohonárodnom zoskupení NATO síl je dôležité zabezpečiť, aby sa logistické zdroje a vybavenie plánovali a koordinovali vopred. Zabezpečenie logistických služieb vyžaduje spoluprácu medzi rôznymi krajinnými vojenskými jednotkami, aby sa zabezpečila efektivita a rýchlosť plnenia operácií. Zabezpečenie logistických služieb v mnohonárodnom zoskupení NATO síl tiež znamená, že je potrebné zabezpečiť kompatibilitu a interoperabilitu vojenského vybavenia a zariadení z rôznych krajín. (AJP-4, Allied Joint Logistics Doctrine. NATO Standardization Office. 2018)

Kompatibilita logistiky v mnohonárodnom zoskupení NATO síl znamená, že logistické systémy a zdroje rôznych krajín sú navrhnuté a skonštruované tak, aby sa dali používať spoločne a aby bolo možné vymieňať si zdroje a materiál medzi jednotkami. Cieľom je zabezpečiť, aby sa logistické zdroje a vybavenie plánovali a koordinovali vopred, aby sa zabezpečila efektivita a rýchlosť plnenia operácií. V mnohonárodnom zoskupení NATO síl, ktoré zahŕňa viacero krajín s rôznymi logistickými systémami a procesmi, je kľúčové zabezpečiť, aby boli všetky tieto systémy kompatibilné a interoperabilné. Toto znamená, že systémy a procesy musia byť navrhnuté tak, aby boli schopné pracovať spolu a aby sa dali použiť v kombinácii s ostatnými systémami a procesmi. Musia sa zabezpečiť aj spoločné postupy a normy pre plánovanie, organizovanie a riadenie logistických operácií. Jedným z kľúčových prvkov pri zabezpečovaní kompatibility logistiky v mnohonárodnom zoskupení NATO síl je zabezpečenie zdrojov podľa rovnakých štandardov. To umožní jednotkám, z rôznych krajín, vymieňať si zdroje a materiál medzi sebou, ak je to potrebné.



Zabezpečenie kompatibility tiež zahŕňa zabezpečenie všetkých jednotiek používaných rovnaké technické špecifikácie a protokoly pre komunikáciu, výmenu dát a riadenie procesov. Okrem technickej kompatibility je dôležité zabezpečiť aj kultúrnu kompatibilitu, aby sa zabezpečila spolupráca a koordinácia medzi rôznymi vojenskými jednotkami. To znamená, že vojaci musia mať potrebné zručnosti a poznatky v oblasti logistiky a musia byť schopní komunikovať a spolupracovať s vojakmi z rôznych krajín. (AJP-4.5, Allied Joint Host Nation Support Doctrine & Procedures. NATO Standardization Office. 2017)

1.1 NATO Logistic coordination centre

Potrebu vzdelávania ako celku, v rámci aliancie NATO, poskytujú inštitúcie NATO School v Oberamergau a NATO Logistic Coordination Centre (MLCC). Inštitúcie sú riadené NATO veliteľstvom v SHAPE (Belgicko) na základe potrieb vzdelávania a kompatibility v rámci požiadaviek aliančných a koaličných spojencov. Náš projekt je zameraný na inštitucionalizáciu vzdelávania pod záštitou MLCC, ktoré AOS certifikovali pre predmetné účely vzdelávania.

„MLCC je organizácia zameraná na logistickú podporu a vzdelávanie pre krajiny aliančných a koaličných spojencov NATO. Sídli v Prahe (Česká republika) a je zložená z personálu koaličných partnerov NATO. Jej hlavným cieľom je budovať a posilňovať multinacionálne logistické schopnosti, a tým pomáhať krajinám lepšie porozumieť požiadavkám NATO na logistiku. MLCC sa tiež zúčastňuje na mnohých projektoch a iniciatív NATO a EÚ zameraných na rozvoj logistiky. V súčasnosti je členmi MLCC dvadsať krajín“. (PAGÁČIK, 2023, str. 24)

MLCC bola vybudovaná s hierarchickou štruktúrou ako ostatné vojenské organizácie. MLCC v terajšom období pozostáva zo zástupcov ôsmich krajín (Rakúsko, Česká republika, Grécko, Maďarsko, Poľsko, Slovensko, Nemecko a Taliansko). Zameranie MLCC je byť centrom odbornosti pre rozvoj, koordináciu a poskytovanie efektívnych a účinných riešení v oblasti logistiky pre vojenské účely.

Od roku 2015 vykonáva MLCC providera pre vzdelávanie a výcvik v oblasti logistiky, úspešne riešiac nedostatky identifikované počas analýzy požiadaviek na výcvik. Od roku 2017 zároveň vykonáva dohľad nad vzdelávaním vojenskej logistiky pre EÚ.

„MLCC pravidelne organizuje medzinárodné stretnutia, semináre, workshop-y a konferencie na základe požiadaviek aliančných partnerov. MLCC sa zúčastňuje mnohých logistických iniciatív a projektov NATO a EÚ, ako napríklad Smart Defence (SD), Defence Capacity Building (DCB), Defence Education Enhancement Programme (DEEP), Operational Capabilities Concept (OCC) alebo EU PESCO Military Mobility, SMARTEN - Smart Energy a Framework Nation Concept Cluster Logistics (FNC CL)“. (PAGÁČIK, 2023, str. 25)

Hlavnými úlohami NATO Logistic Coordination Centre (MLCC) sú:



1. Koncepcia vojenskej logistiky NATO.
2. Zvyšovania kompatibility logistických procesov pre členské aj nečlenské krajiny NATO.
3. Poskytovania expertíz a technickej pomoci pre lepšie porozumenie požiadavkám NATO na logistiku.
4. Rozvíjanie a koordinovanie logistického vzdelávania a výcviku pre členské aj nečlenské krajiny.
5. Organizácia medzinárodných stretnutí, workshopov, seminárov a konferencií.
6. Účast' na logistických projektoch NATO aj EÚ.
7. Plnenie úloh a zodpovedností NATO pre logistické vzdelávanie a výcvik.

MLCC má za úlohu zabezpečiť koordináciu a spoluprácu medzi členskými krajinami a zabezpečiť efektívne ako aj účinné logistické riešenia pre podporu vojenských síl NATO. NATO Logistic Coordination Centre (MLCC) má hierarchickú štruktúru ako ostatné vojenské organizácie. Na čele MLCC sa nachádza riadiaca rada (Executive Steering Board), ktorá tvorí stratégiu a určuje prioritné oblasti pre ďalšiu prácu organizácie. Riadiaca rada je tvorená zástupcami členských krajín a zodpovedá za vedenie MLCC. Pod riadiacou radou sa nachádza Generálny riaditeľ (General Manager), ktorý je zodpovedný za riadenie a koordináciu všetkých činností MLCC. Generálny riaditeľ zastupuje MLCC na najvyšších úrovniach a má na starosti celkovú správu a koordináciu personálu. Pod Generálnym riaditeľom sa nachádza personál z rôznych krajín, ktorí sú zamestnaní v MLCC a pracujú na rôznych projektoch a požiadavkách aliančných partnerov. Okrem toho, MLCC spolupracuje s mnohými externými organizáciami, aby poskytla najlepšie možné logistické riešenia pre členské aj nečlenské krajiny NATO.

1.2 NATO Logistics introductory course

MLCC, na základe požiadaviek aliančných partnerov, poskytuje v oblasti vzdelávania kurzy pre zabezpečenie kompatibility postupov mnohonárodných zoskupení, nasadení, výcvikov a cvičení. Jedným z nich je NATO Logistic Introduction Course (NLIC). Tento kurz je určený pre nových logistických pracovníkov v NATO. Kurz sa zameriava na základné vedomosti v oblasti logistických systémov, politík, postupov a schopností organizácie. Pokrýva širokú škálu tém súvisiacich s logistikou, vrátane plánovania, riadenia dodávateľského reťazca, dopravy, údržby a logistického zabezpečenia vojenských operácií. Kurz je otvorený pre vojenských a civilných pracovníkov z krajín členov NATO a partnerských krajín, ktorí sa zaoberajú logistikou.

Práve tento kurz NLIC je prvým certifikovaným kurzom na AOS a v priebehu budúceho roku bude sprístupnených pre vzdelávanie príslušníkov členských krajín NATO a partnerov.



“Cieľom kurzu je poskytnúť účastníkom komplexné pochopenie logistiky v NATO a pripraviť ich na budúce logistické úlohy v NATO organizáciách. Účastníci majú príležitosť učiť sa od skúsených odborníkov v oblasti logistiky a zapájať sa do interaktívnych diskusií a praktických cvičení”. (PAGÁČIK, 2023, str. 28)

Absolvent kurzu má pevné základy a princípy logistických systémov a procesov NATO, ako aj schopnosť efektívne pracovať predmetnej problematike. Kurz je považovaný za základný kurz a úspešné absolvovanie kurzu je predpokladom pre pokročilejšie vzdelávanie a kurzy v oblasti logistiky. Celkový rozsah kurzu NLIC je päť dní. Počas kurzu účastníci absolvujú prednášky, diskusie, praktické cvičenia a prípadové štúdie, ktoré pokrývajú nasledujúce témy:

2 LOGISTICKÉ SYSTÉMY A PROCESY NATO

Logistické systémy a procesy NATO sú navrhnuté tak, aby zabezpečili efektívnu podporu vojenských operácií organizácie. Tieto systémy a procesy umožňujú účinnú koordináciu a integráciu všetkých logistických zdrojov, ako sú zásoby, doprava, údržba a podpora, čo umožňuje vojenským jednotkám v plnej miere vykonávať svoje úlohy na misiách. Logistické systémy NATO sú založené na princípoch podpory a spolupráce. Významným prvkom týchto systémov je stratégia logistického plánovania, ktorá zahŕňa analýzu požiadaviek na zásoby, plánovanie dopravy a prepravy, riadenie skladovania a koordináciu výroby a distribúcie zásob. Procesy NATO sú navrhnuté tak, aby umožnili účinné riadenie logistických operácií. Tieto procesy zahŕňajú plánovanie a koordináciu logistických operácií, identifikáciu a riešenie rizík, riadenie dodávateľského reťazca a koordináciu údržby a podpory vojenského zariadenia.

Ďalším významným prvkom logistických systémov NATO je podpora logistického plánovania a riadenia. Táto podpora zahŕňa vývoj a implementáciu logistických stratégií, poskytovanie technickej a odbornej podpory, zabezpečenie logistických zdrojov a poskytovanie informácií o logistických operáciách. Celkovo, logistické systémy a procesy NATO sú navrhnuté tak, aby umožnili účinné a spoľahlivé zabezpečenie logistických potrieb vojenských operácií organizácie. V rámci kurzu NATO Logistic Introduction Course (NLIC) sa účastníci naučia základné princípy a postupy týchto systémov a procesov a ako ich účinne aplikovať v praxi. (AJP-4, Allied Joint Logistics Doctrine. NATO Standardization Office. 2018)



2.1 Logistické plánovanie a riadenie

Logistické plánovanie a riadenie sú kritické prvky úspešnej logistiky v NATO. Tieto procesy zahŕňajú stanovenie potrieb, plánovanie, koordináciu a kontrolu všetkých logistických aktivít v rámci organizácie. Logistické plánovanie v NATO zahŕňa identifikáciu a stanovenie požiadaviek na zásoby, dopravu, údržbu a podporu pre vojenské jednotky a operácie. Plánovanie zabezpečuje, aby boli logistické zdroje k dispozícii v správnom čase a na správnom mieste a aby boli dostupné v požadovanej kvalite a kvantite. Logistické riadenie v NATO zahŕňa koordináciu všetkých logistických aktivít, ktoré zahŕňajú plánovanie, riadenie dodávateľského reťazca, koordináciu skladovania a distribúcie zásob a koordináciu údržby a opravy vojenského zariadenia. Tieto aktivity sú riadené tak, aby zabezpečili efektívne a spoľahlivé poskytovanie logistických služieb pre vojenské jednotky v rámci NATO.

Logistické plánovanie a riadenie v NATO sú zložité procesy, ktoré si vyžadujú koordináciu a spoluprácu medzi rôznymi logistickými jednotkami v organizácii. V rámci kurzu NATO Logistic Introduction Course (NLIC) sa účastníci naučia, ako identifikovať a stanoviť požiadavky na zásoby, plánovať a riadiť logistické operácie a ako účinne koordinovať s ostatnými logistickými jednotkami v organizácii. (MC 55/4, Logistics Readiness and Sustainability Policy. NATO Standardization Office. 2018)

2.2 Dodávateľský reťazec a riadenie skladovania

Dodávateľský reťazec a riadenie skladovania sú dôležitými logistickými procesmi v NATO, ktoré zabezpečujú spoľahlivé poskytovanie logistických služieb pre vojenské jednotky a operácie. Dodávateľský reťazec v NATO zahŕňa všetky aktivity súvisiace s nakupovaním, skladovaním a distribúciou zásob a materiálov, ktoré sú potrebné pre vojenské jednotky a operácie. Dodávateľský reťazec je kritickým prvkom logistiky v NATO, pretože musí zabezpečiť, aby boli zdroje k dispozícii v správnom čase a na správnom mieste, aby sa minimalizovali riziká a aby sa zabezpečila vysoká kvalita zdrojov. Riadenie skladovania v NATO zahŕňa plánovanie, organizovanie, riadenie a sledovanie všetkých aktivít súvisiacich so skladovaním a distribúciou zásob.

Tieto aktivity zahŕňajú prijímanie zásob, kontrolu kvality, uskladnenie, sledovanie skladových zásob a distribúciu zásob do potrebných miest. Riadenie skladovania v NATO je kritickým prvkom logistiky, pretože zabezpečuje spoľahlivé dodávanie zásob a materiálov do potrebných miest. V rámci kurzu NATO Logistic Introduction Course (NLIC) sa účastníci naučia, ako riadiť dodávateľský reťazec a skladovanie v NATO. Získajú prehľad o procesoch nákupu a distribúcie zásob, o plánovaní skladovania, sledovaní skladových zásob a distribúcii zásob do potrebných miest.



Kurz NLIC tiež zahŕňa príklady prípadových štúdií a praktické cvičenia, ktoré pomôžu účastníkom lepšie pochopiť tieto kritické logistické procesy v NATO. (AJP-4.4, Allied Joint Movement & Transportation Doctrine. NATO Standardization Office. 2022)

2.3 Doprava a preprava

Doprava a preprava sú dôležitými logistickými procesmi v NATO, ktoré zabezpečujú spoľahlivé poskytovanie logistických služieb pre vojenské jednotky a operácie. Doprava v NATO zahŕňa všetky aktivity súvisiace s pohybom zdrojov a materiálov medzi rôznymi miestami, napríklad medzi sklady a vojenskými jednotkami alebo medzi rôznymi vojenskými základňami. Doprava zahŕňa použitie rôznych typov vozidiel, ako sú napríklad nákladné autá, vlaky, lietadlá alebo lode. V rámci NATO sa tiež využívajú špeciálne vojenské transportné prostriedky, ako sú napríklad tankové návesy, vysokoplošné vozidlá a helikoptéry.

Preprava v NATO sa zaoberá organizáciou pohybu vojakov a materiálov z jedného miesta na druhé. Preprava zahŕňa organizovanie letov, železničných prepráv, lodných prepráv a cestovných služieb. V rámci prepravy sa tiež zabezpečuje zdravotná starostlivosť pre vojakov a ich rodiny, ako aj preprava zranených vojakov. V rámci kurzu NATO Logistic Introduction Course (NLIC) sa účastníci naučia, ako riadiť dopravu a prepravu v NATO. Získajú prehľad o procesoch organizovania prepravy a dopravy, o rôznych druhoch vozidiel a transportných prostriedkov, ktoré sa používajú v NATO, a o koordinácii medzi rôznymi jednotkami a organizáciami v rámci NATO. Kurz NLIC tiež zahŕňa príklady prípadových štúdií a praktické cvičenia, ktoré pomôžu účastníkom lepšie pochopiť tieto kritické logistické procesy v NATO. (AJP-4.4, Allied Joint Movement & Transportation Doctrine. NATO Standardization Office. 2022)

2.4 Údržba a opravy zariadenia

Údržba a opravy sú dôležitými logistickými procesmi v NATO, ktoré zabezpečujú spoľahlivú prevádzku a funkčnosť vojenskej techniky a zariadení. Cieľom týchto procesov je minimalizovať čas výpadku, maximalizovať využitie zariadení a minimalizovať náklady na údržbu a opravy.

Princípy údržby a opráv v NATO zahŕňajú nasledujúce kroky:

- a) Plánovanie a príprava: V prvom kroku sa plánuje údržba a oprava zariadení a techniky. Zahŕňa to stanovenie potrebných zdrojov a koordináciu s ostatnými logistickými procesmi, ako sú napríklad dodávky a skladovanie.
- b) Diagnostika a identifikácia problémov: V tejto fáze sa identifikujú problémy a poruchy, ktoré ovplyvňujú výkon zariadení a techniky.



- c) Opravy a údržba: Po identifikácii problémov sa vykonávajú opravy a údržba zariadení a techniky. Tieto kroky môžu zahŕňať čistenie, výmenu súčiastok alebo opravu poškodených častí.
- d) Kontrola kvality: Po dokončení opráv sa vykonáva kontrola kvality, aby sa zabezpečilo, že zariadenie a technika sú v plnej funkcionalite a sú pripravené na použitie.
- e) Testovanie: Po dokončení kontroly kvality sa vykonávajú testy, aby sa zabezpečilo, že zariadenie a technika pracujú správne a bez problémov.
- f) Dokumentácia: Každá fáza údržby a opravy sa dokumentuje, aby sa zabezpečila sledovateľnosť a udržateľnosť procesu a aby sa mohli vyhodnotiť výsledky údržby a opráv.

Účastníci kurzu NATO Logistic Introduction Course (NLIC) sa naučia princípy údržby a opráv v NATO, ako aj konkrétne postupy a postupy pre údržbu a opravy rôznych typov zariadení a techniky, ktoré sa používajú v rámci NATO.

Kurz tiež zahŕňa príklady prípadových štúdií a praktické cvičenia, aby účastníci získali skúsenosti a pochopenie týchto kritických logistických procesov v NATO. (AJP-4.6, Joint Logistics Support Group Doctrine. NATO Standardization Office. 2018.)

3 LOGISTICKÁ PODPORA VOJENSKÝCH OPERÁCIÍ

Logistická podpora vojenských operácií v NATO je kritickou súčasťou všetkých vojenských akcií, ktoré NATO vykonáva na celom svete. Logistická podpora zahŕňa plánovanie, organizáciu, riadenie a koordináciu logistických procesov, aby sa zabezpečilo, že vojenské operácie budú úspešné a že budú plniť svoje ciele. V logistických procesoch v NATO sa zohľadňujú rôzne faktory, ako napríklad dostupnosť a pripravenosť zariadenia, potreby personálu, zásoby a materiálne prostriedky, ale aj logistická podpora pre miestne obyvateľstvo a humanitárnu pomoc. (NATO LOG Handbook. NATO Standardization Office. 2012) Logistická podpora v NATO zahŕňa široké spektrum aktivít, ktoré sa vykonávajú pred, počas a po vojenskej operácii. Niektoré z týchto aktivít zahŕňajú:

- a) Plánovanie a riadenie zásobovania: zabezpečenie dostupnosti potrebných zásob a materiálov pre vojenské operácie, vrátane potravín, munície, paliva, zdravotníckych zásob a ďalších materiálov.
- b) Doprava a preprava: zabezpečenie dopravy a prepravy zásob a materiálov k miestu vojenskej operácie, ako aj preprava personálu a zariadenia.
- c) Údržba a opravy: zabezpečenie údržby a opravy zariadenia a techniky, aby sa zabezpečila ich spoľahlivá prevádzka a funkčnosť.
- d) Zabezpečenie zdravotnej starostlivosti: poskytovanie lekárskej starostlivosti a zdravotníckych zariadení pre vojenský personál.



- e) Podpora miestneho obyvateľstva a humanitárna pomoc: poskytovanie pomoci miestnemu obyvateľstvu, humanitárnej pomoci a podpory obnovy krajiny po konfliktoch.

Logistická podpora v NATO je kľúčovou súčasťou úspechu vojenských operácií a je nevyhnutná pre to, aby sa zabezpečilo bezpečie a ochrana spojeneckých krajín a miestneho obyvateľstva. (NCIA, Logistics Functional Area Services. NATO Standardization Office. 2021)

4 BEZPEČNOSTNÉ ASPEKTY LOGISTIKY V NATO

Bezpečnosť je kľúčovým aspektom logistiky v NATO, pretože logistické operácie môžu byť zraniteľné voči rôznym hrozbám, ako sú teroristické útoky, sabotáže, kybernetické útoky alebo priame útoky na logistické zdroje.

Preto je nevyhnutné zabezpečiť, aby všetky logistické aktivity boli riadené a vykonávané v súlade s najvyššími bezpečnostnými normami a aby sa minimalizovalo riziko straty a poškodenia zdrojov. V NATO sa zvyčajne používajú rôzne bezpečnostné opatrenia na ochranu logistických operácií. Medzi tieto opatrenia patrí:

- a) Zabezpečenie zdrojov: Zdroje a zásoby sú chránené rôznymi opatreniami, ako sú napríklad fyzická ochrana, kódovanie a označovanie materiálov, sledovanie a dozor.
- b) Zabezpečenie komunikácie: Komunikácia medzi logistickými jednotkami a centrami sa zabezpečuje pomocou šifrovania, autentifikácie a overovania, aby sa zabránilo nedovolenj prítomnosti alebo manipulácii s informáciami.
- c) Ochrana pred kybernetickými hrozbami: NATO vykonáva rôzne opatrenia na ochranu svojich informačných systémov pred kybernetickými hrozbami, ako sú napríklad útoky hackerov alebo šírenie škodlivého softvéru.
- d) Školenie personálu: Personál zodpovedný za logistiku musí byť vyškolený a informovaný o bezpečnostných opatreniach a postupoch, ktoré majú byť dodržané, aby sa minimalizovalo riziko straty alebo poškodenia zdrojov.
- e) Plánovanie a riadenie: Plánovanie a riadenie logistických operácií musí zohľadňovať bezpečnostné riziká a musí byť vytvorený bezpečnostný plán, ktorý bude obsahovať postupy na ochranu zdrojov a personálu. (NATO LOG Handbook. NATO Standardization Office. 2012)

Celkovo je zabezpečenie bezpečnosti v logistických operáciách v NATO nevyhnutné pre úspešné plnenie vojenských operácií a ochranu životov a majetku spojeneckých krajín a miestneho obyvateľstva. Certifikácia NLIC kurzu je pre účastníkov veľmi dôležitá, pretože poskytuje dôkaz o tom, že sa zúčastnili oficiálneho školenia organizovaného NATO a získali si vedomosti a zručnosti v oblasti vojenskej logistiky.



To môže byť prospešné pre ich kariéru a postup v ich vlastných armádach a organizáciách. Účastníci NLIC kurzu môžu získať certifikát o ukončení kurzu, ktorý je uznávaný ako oficiálny dokument NATO a zaznamenáva úroveň poznatkov a zručností, ktoré účastník získal počas kurzu. Tento certifikát môže byť užitočný pre účastníkov pri ich kariére v oblasti vojenskej logistiky. Je dôležité poznamenať, že NLIC kurz je určený pre účastníkov z krajín NATO a partnerov, ktorí majú skúsenosti v oblasti vojenskej logistiky. Kurz nie je určený pre verejnosť alebo pre obchodné subjekty. Účastníci kurzu NLIC sa naučia, ako plánovať, riadiť a koordinovať logistické operácie v rámci NATO a ako efektívne spolupracovať s ďalšími logistickými pracovníkmi v organizácii. (MC 0533, NATO Principles and Policies for the Maintenance of Equipment. NATO Standardization Office. 2018)

Kalkulácia nákladov na zabezpečenie NLIC kurzu

Certifikácia NLIC kurzu je podmienená finančným príspevkom a dotáciami pre jeho úspešné absolvovanie vo vhodných podmienkach. Ako už bolo spomínané v predchádzajúcich kapitolách, súčasťou vzdelávania v rámci kurzu NLIC nie je len teória ale aj výkon jednotlivých úkonov simulovaných v praktických zamestnaniach počas kurzu. Z tohto dôvodu je nevyhnutné disponovať ako certifikovaná inštitúcia s adekvátnymi priestormi, zariadením a vybavením pre optimálny priebeh a vzdelávanie kurzu. Pre úsporu finančných prostriedkov počíta AOS s využitím už existujúcich priestorov či už na Katedre logistického zabezpečenia alebo Centre výcviku.

Nevyhnutné je však doplnenie materiálneho zabezpečenia a to v množstve 22 ks kompletnej výpočtovej techniky, multifunkčné zariadenia a tlačiarne, projektor a kancelársky spotrebný materiál. Takto vybudovaná špecializovaná učebňa bude spĺňať všetky atribúty vhodných medzinárodných a koaličných NATO požiadaviek. Nie je vylúčené aby predmetná miestnosť bola využívaná ďalšími katedrami alebo Centrom výcviku pre zabezpečenie ostatných kurzov. Súčasne by sa mohla Katedra logistického zabezpečenia vrátiť k vzdelávaniu IIS SAP späť do priestorov AOS a tým ušetriť finančné prostriedky za služobné cesty a diéty kadetov AOS vysielaných na školenia k Úradu centrálnej logistiky so sídlom v Trenčíne. Popis a rozpočet jednotlivých položiek je v nasledujúcej tabuľke.

Tabuľka č. 1: Rozpis plánovaných finančných nákladov na riešenie štúdie na VR 2023

RPP	Názov	Suma
631001-19	Cestovné náklady - tuzemské	750,00
631002-19	Cestovné náklady - zahraničné	2 000,00
633002-95	Výpočtová technika	2 000,00
633006-95	Všeobecný materiál	500,00
633009-34	Knihy, časopisy, noviny	1 000,00
637001-70	Školenia, kurzy, semináre, porady, konferencie, sympózia	2 000,00
Celkom:		8 250,00



Tabuľka č. 2: Rozpis plánovaných finančných nákladov na riešenie štúdie celkom

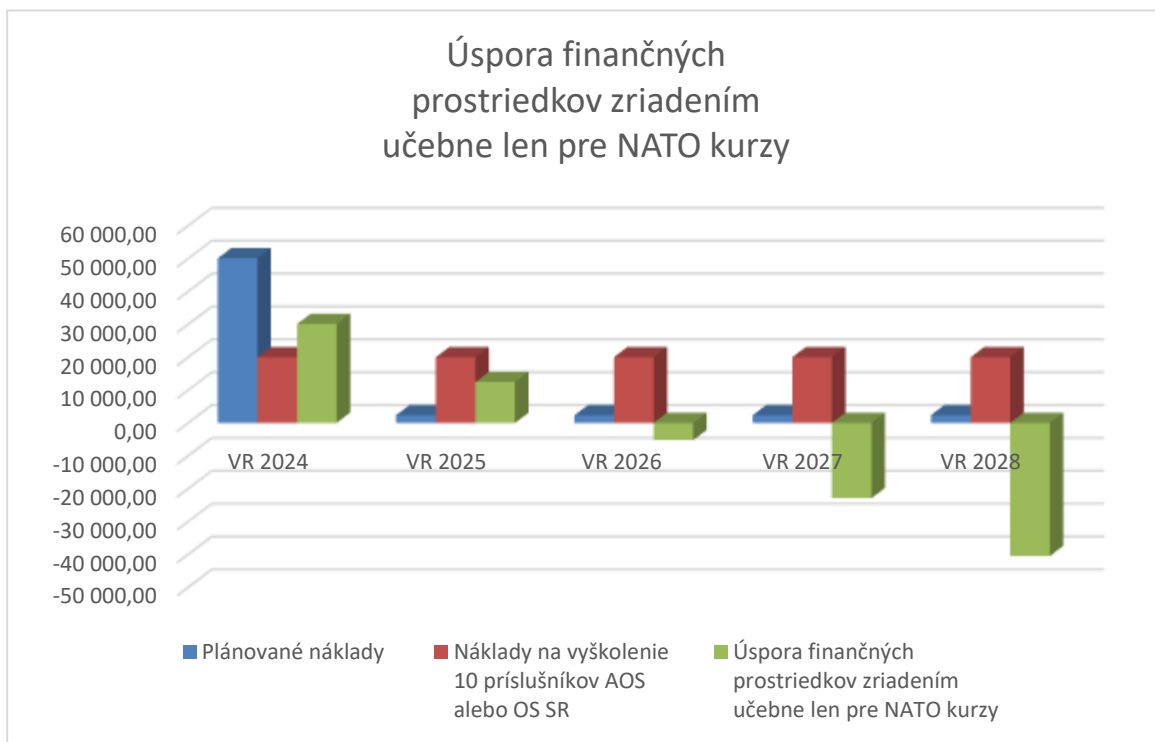
RPP	Názov	Suma
631001-19	Cestovné náklady - tuzemské	750,00
631002-19	Cestovné náklady - zahraničné	10 000,00
633002-95	Výpočtová technika	30 000,00
633006-95	Všeobecný materiál	1 000,00
633009-34	Knihy, časopisy, noviny	1 000,00
637001-70	Školenia, kurzy, semináre, porady, konferencie, sympózia	6 000,00
367027-70	Odmeny zamestnancov mimo pracovného pomeru za spracovanie prekladov + výdavky s tým spojené	1 350,00
Celkom:		50 100,00

Plánované finančné prostriedky na RPP 631001-19 a 631002-19 sú na zabezpečenie vyslania lektora, lektorov do odborných kurzov MLCC a Nato School v Oberamergau spojené s cestovnými nákladmi, diétami a ubytovaním. RPP 633002-95 je na zabezpečenie výpočtovej techniky pre 20 absolventov v jednom kurze a 4 lektorov na prípravu jednotlivých zamestnaní. Kancelárske pomôcky a materiál budú uhrádzané ročne vo výške 1000,00 euro z RPP 633006-95. Pre pravidelnú aktualizáciu zdrojov, ktoré budú použité na vzdelávanie NLIC sú vyčlenené 1000,00 na RPP 633009-34. Úhrada kurzov lektorov, pedagogického aparátu je plánovaná z RPP 637001-70, ktoré poslužia na prvotné vyškolenie vzdelávacích kapacít AOS. Súčasťou zabezpečenia kurzov je odborný preklad, ktorý je plánovaný na RPP 367027-70 na ročnej báze.

Pre zhrnutie nákladov na zabezpečenie vyškolenia príslušníkov OS SR v certifikovaných NATO inštitúciách MLCC alebo NATO School je potrebné poznamenať, že bežné náklady na vyslanie na kurz NLIC sú vo výške približne 2 000,00 euro na jednu osobu. Náklady zahŕňajú 600,00 euro poplatok za kurz, 600,00 euro cestovné náklady a 800,00 euro náklady na ubytovanie, poistenie a diéty za jednu osobu.

Tabuľka č. 3: Prehľad úspory finančných prostriedkov pri zriadení učebne len pre NATO kurzy

Výcvikový rok	Plánované náklady	Náklady na vyškolenie 10 príslušníkov AOS alebo OS SR	Úspora finančných prostriedkov zriadením učebne len pre NATO kurzy
VR 2024	50 100,00	20 000,00	-30 100,00
VR 2025	2 350,00	20 000,00	-12 450,00
VR 2026	2 350,00	20 000,00	5 200,00
VR 2027	2 350,00	20 000,00	22 850,00
VR 2028	2 350,00	20 000,00	40 500,00



Graf č.1: Úspora finančných prostriedkov zriadením učebne len v prospech NATO Logistic Introduction Course

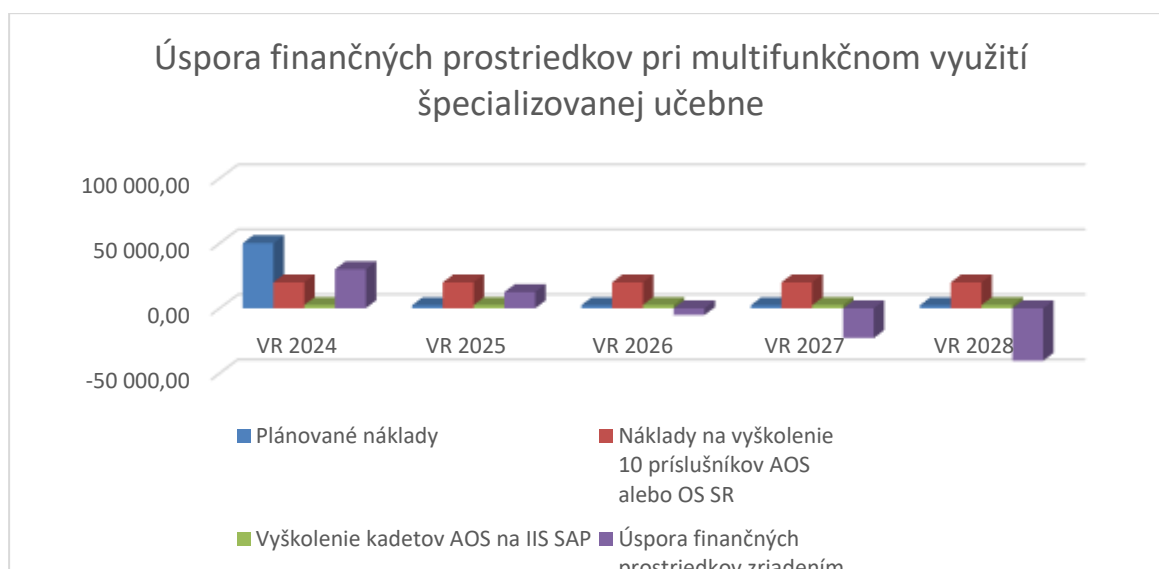
V predchádzajúcom grafe je prehľad úspory finančných prostriedkov pri pravidelnom, raz ročne, organizovanom kurze NLIC pre kadetov AOS a príslušníkov OS SR a MO SR.

Tabuľka č. 4: Prehľad úspory finančných prostriedkov zriadením multifunkčnej učebne

Výcvikový rok	Plánované náklady	Náklady na vyškolenie 10 príslušníkov MO alebo OS SR	Vyškolenie kadetov AOS na IIS SAP	Úspora finančných prostriedkov zriadením špecializovanej učebne
VR 2024	50 100,00	20 000,00	2 550,00	-27 550,00
VR 2025	2 350,00	20 000,00	2 550,00	-7 350,00
VR 2026	2 350,00	20 000,00	2 550,00	12 850,00
VR 2027	2 350,00	20 000,00	2 550,00	33 050,00
VR 2028	2 350,00	20 000,00	2 550,00	53 250,00
Celkom ušetrené náklady za 5 rokov				53 250,00



V nasledujúcom grafe je znázornená úspora finančných prostriedkov v prípade využitia špecializovanej učebne aj na výuku IIS SAP. Multifunkcionalitou špecializovanej učebne, použitie učebne na ďalší kurz, dosiahne AOS zvýšenie úspory o 12 750,00 euro. V prípade využívania učebne na ďalšie kurzy NLOC, HNS, LOGFAS by sa investícia do projektu vrátila v priebehu dvoch rokov.



Graf č.2: Úspora finančných prostriedkov zriadením multifunkčnej učebne

ZÁVER

Vojenská logistika má veľký vplyv na úspešnosť a efektívnosť bojovej činnosti jednotiek. Vojenské jednotky môžu byť úspešné iba vtedy, ak majú dostatočné zásoby a zdroje, ktoré im umožnia vykonávať svoje úlohy. Logistická podpora poskytuje tieto zdroje a zabezpečuje, že sú k dispozícii v pravý čas a na správnom mieste.

Vojenská logistika zabezpečuje, že jednotky majú dostatočné množstvo potravín, vody, paliva, munície a iných dôležitých zdrojov pre bojovú činnosť. Logistická podpora tiež zahŕňa zabezpečenie dopravy, skladovania, údržby a opráv zariadení a vozidiel. Bez týchto základných zdrojov a služieb by sa bojová činnosť jednotiek stala nemožnou.

Okrem zabezpečenia zdrojov logistika zohráva aj rozhodujúcu úlohu pri plánovaní a koordinácii vojenských operácií. Logistické plánovanie zohľadňuje faktory, ako sú dostupnosť zdrojov, terén, poveternostné podmienky a nepriateľské sily. Správne logistické plánovanie a koordinácia zdrojov môžu zabezpečiť, že jednotky budú vždy dostatočne zásobené a pripravené na plnenie svojich úloh.



V nepriaznivých podmienkach, ako sú napríklad extrémne poveternostné podmienky, zmeny v teréne alebo náhle zvýšenie intenzity bojovej činnosti, je efektívna logistická podpora ešte dôležitejšia. V takýchto situáciách môže byť logistika rozhodujúcim faktorom pri zabezpečení úspešnej bojovej činnosti jednotiek.

Vojenská logistika preto zohráva kľúčovú úlohu pri podpore bojovej činnosti jednotiek. Bez efektívnej logistickej podpory by bolo ťažké alebo dokonca nemožné zabezpečiť, aby sa jednotky dostatočne zásobovali a boli pripravené na plnenie svojich úloh.

Vzdelávanie vojakov v oblasti logistiky je veľmi dôležité pre úspešné plnenie vojenských operácií. Logistika je kľúčovou oblasťou, ktorá zabezpečuje dostupnosť a distribúciu zásob, materiálu, techniky a personálu. Bez efektívnej logistiky by vojenské operácie mohli trpieť nedostatkom potrebných zdrojov a to by mohlo viesť k neúspechu misie.

Vzdelávanie vojakov v oblasti logistiky zahŕňa mnoho tém, ako sú napríklad plánovanie a riadenie dodávok, skladovanie a distribúcia zásob, správa dopravy, finančná kontrola a riadenie zásobovania. Vojaci, ktorí majú ovládať tieto zručnosti, môžu efektívne plánovať a koordinovať dodávky a zabezpečiť, že vojenské operácie budú mať potrebné zdroje v správnom čase a na správnom mieste.

Okrem toho, vzdelávanie vojakov v oblasti logistiky môže prispieť k zníženiu nákladov a zvýšeniu efektivity. Vojaci, ktorí sú dobre vzdelaní v oblasti logistiky, môžu lepšie plánovať a koordinovať dodávky, čo môže viesť k zníženiu prepravných nákladov a môže tiež pomôcť minimalizovať straty materiálu a zásob.

Celkovo, vzdelávanie vojakov v oblasti logistiky je kľúčové pre zabezpečenie úspešných a efektívnych vojenských operácií. Vojaci, ktorí majú zručnosti a poznatky v oblasti logistiky, sú schopní lepšie plánovať a koordinovať dodávky, čo prispieva k dosiahnutiu cieľov vojenskej operácie a zabezpečeniu bezpečnosti vojakov a civilistov.

ZOZNAM BIBLIOGRAFICKÝCH ODKAZOV

1. *Accreditation of NATO logistic courses [elektronický dokument] [CREPC_ID: 1048767].* / Juraj PAGÁČIK - In: *Logistikata i obšttestvenite sistemi[elektronický dokument]* : sbornik dokladi ot naučna konferencija / zost. [bez zostavovateľa]. - Veliko Tarnovo : Nacionalen vojenen universitet "Vasil Levski", 2023. - s. 20-28.
2. *AJP-3.12 (A), Allied Joint Doctrine for Military Engineering.* NATO Standardization Office. 2021.
3. *AJP-4, Allied Joint Logistics Doctrine.* NATO Standardization Office. 2018.
4. *AJP-4.4, Allied Joint Movement & Transportation Doctrine.* NATO Standardization Office. 2022.



Medzinárodná vedecká konferencia
„Nové trendy profesijnej prípravy v Ozbrojených silách“
18. mája 2023, Liptovský Mikuláš



5. AJP-4.5, *Allied Joint Host Nation Support Doctrine & Procedures*. NATO Standardization Office. 2017.
6. AJP-4.6, *Joint Logistics Support Group Doctrine*. NATO Standardization Office. 2018.
7. AJP-4.7, *Allied Joint Petroleum Doctrine*. NATO Standardization Office. 2018.
8. AJP-4.10, *Allied Joint Medical Support Doctrine*. NATO Standardization Office. 2019.
9. MC 0533, *NATO Principles and Policies for the Maintenance of Equipment*. NATO Standardization Office. 2018.
10. MC 55/4, *Logistics Readiness and Sustainability Policy*. NATO Standardization Office. 2018.
11. *NATO LOG Handbook*. NATO Standardization Office. 2012.
12. NCIA, *Logistics Functional Area Services*. NATO Standardization Office. 2021.

mjr. Ing. Mgr. Juraj PAGÁČIK

Akadémia ozbrojených síl generála Milana Rastislava Štefánika

Demänová 393

031 01 Liptovský Mikuláš

Tel: +421 908 200 328

email: juraj.pagacik@aos.sk