



KLÚČOVÉ SPÔSOBILOSTI A PRÍPRAVA ŠPECIALISTOV CIMIC

Vladimír ZVEREC

KEY CAPABILITIES AND TRAINING OF CIMIC SPECIALISTS

ABSTRACT: *CIMIC training of military specialists is a key success factor in modern military operations. This training includes theoretical education, practical training, cultural sensitivity and technical equipment. CIMIC military specialists must have expertise and skills in civil relations, communications, diplomacy and conflict resolution. Their preparation should include simulations, exercises and cooperation with various actors, including humanitarian organizations. An important aspect is also ethical development and the ability to make the right decisions for the benefit of the local population. Ideally, the training of CIMIC military specialists should be integrated into the overall training of armed forces and continuously updated based on experience gained in the field.*

Keywords: *CIMIC, training, specialists, communication, cooperation, local actors, media*

ÚVOD

V súčasných konfliktoch a krízových situáciách civilno-vojenská spolupráca (ďalej iba CIMIC, z anglického Civil-Military Cooperation) zohráva stále dôležitejšiu úlohu. Špecialisti CIMIC sú kľúčovými aktérmi v týchto operáciách, keďže sa zameriavajú na budovanie a udržanie vzťahov s miestnymi obyvateľmi a zainteresovanými stranami, aby prispeli k obnovovaniu a stabilizácii postihnutých oblastí. Avšak, aby mohli úspešne plniť svoje úlohy, špecialisti CIMIC musia mať určité kľúčové spôsobilosti a byť dobre pripravení.

Kľúčové spôsobilosti špecialistov CIMIC sa týkajú rôznych aspektov ich práce. Jednou z nich je pochopiteľne efektívna komunikácia a kultúrne povedomie. Špecialisti CIMIC musia byť schopní komunikovať s rôznymi skupinami a organizáciami, ktoré majú rozdielne jazyky, kultúry a hodnoty. Ich schopnosť budovať dôveru a porozumenie v medzi-kultúrnom prostredí je kľúčová pre efektívnu spoluprácu a dosiahnutie stanovených cieľov.

Ďalšou dôležitou spôsobilosťou je analytické myslenie a schopnosť spracovať a vyhodnotiť informácie. Špecialisti CIMIC sa často stretávajú s rozmanitými a komplexnými problémami, a preto musia byť schopní zhromažďovať relevantné informácie, analyzovať ich a vyvodiť z nich závery. Ich schopnosť identifikovať potreby miestneho obyvateľstva a navrhovať vhodné opatrenia je kritická pre úspech CIMIC operácií.



Okrem toho, špecialisti CIMIC potrebujú aj taktické schopnosti a vedomosti. Musia byť dobre oboznámení s vojenskými postupmi a taktikou, aby mohli efektívne spolupracovať s vojenskými jednotkami a prispievať k ich operáciám. Taktická príprava a schopnosť pracovať v tíme s vojenskými kolegami sú kľúčovými aspektmi ich odbornej prípravy.

Pre dosiahnutie týchto kľúčových spôsobilostí je potrebná dôkladná odborná príprava špecialistov CIMIC. Táto príprava zahŕňa teoretické vzdelávanie a praktický tréning. Teoretická časť odbornej prípravy sa zameriava na poskytnutie potrebných vedomostí a pochopenia z oblasti ako geopolitika, kultúrne povedomie, sociálna a ekonomická analýza a krízový manažment.

Cieľom práce je poskytnúť komplexný prehľad a informácie o dôležitosti a rôznych aspektoch špecialistov CIMIC v rámci nasadenia počas pôsobenia vo vojenských operáciách. Práca zdôrazňuje kľúčové spôsobilosti, ktoré sú dôležitými prvkami týkajúcich sa práce špecialistov CIMIC. Práca ponúka čitateľovi ucelený pohľad kľúčových bodov na špecialistov CIMIC a ich úlohu v rámci nasadenia.

Práca pomocou použitých metód ako sú analýza, syntéza, komparácia a dedukcia objasňuje aké schopnosti a príprava sú potrebné pre týchto špecialistov, a ako môžu efektívne pracovať s miestnym obyvateľstvom, budovať dôveru a prispievať k stabilizácii a obnove postihnutých oblastí.

Takýto pohľad a pochopenie špecialistov CIMIC môže pomôcť širšiemu pochopeniu ich úlohy a prínosu v oblasti civilno-vojenskej spolupráce, ako aj poskytnúť informácie o dôležitosti ich prípravy a rozvoja odbore.

1 KONCEPT PRÍPRAVY ŠPECIALISTOV CIMIC

Prvým dôležitým krokom v príprave CIMIC špecialistov je získanie odborných poznatkov a porozumenia princípov CIMIC. Títo špecialisti by mali byť dobre oboznámení s teóriou a konceptmi CIMIC, ako aj s ich aplikáciou v reálnych operáciách. Mala by sa im poskytnúť kvalitná úvodná príprava zahŕňajúca vzdelávanie a tréning, ktoré im umožnia pochopiť, ako sa vzťahujú ku konkrétnym situáciám a prostrediu, v ktorom budú pôsobiť.

Okrem teoretických znalostí by mali mať špecialisti CIMIC aj praktickú prípravu. To by malo zahŕňať simulované cvičenia, ktoré by ich vystavili rôznym scenárom, ktoré sa môžu vyskytnúť v priebehu operácie. Tieto cvičenia by mali zahŕňať komunikáciu a interakciu s miestnym obyvateľstvom, riešenie konfliktov a spoluprácu s rôznymi aktérmi vrátane mimovládnych organizácií, humanitárnych pracovníkov a predstaviteľmi samospráv miest a obcí. Takýto tréning by špecialistom CIMIC umožnil získať skúsenosti a dôveru v komplexné situácie a pripraviť ich na rôzne výzvy, s ktorými sa môžu stretnúť.



Jedným z kľúčových aspektov prípravy CIMIC špecialistov je kultúrna senzitivita a porozumenie. Títo špecialisti by mali mať základné poznatky o kultúre, tradíciách a náboženstve miestneho obyvateľstva, s ktorým budú vzájomne spolupracovať. Mala by sa im poskytnúť príležitosť študovať a porozumieť miestnym jazykom, zvykom a spôsobu života.

Kultúrna senzitivita je nevyhnutná pre úspešnú komunikáciu a budovanie dôvery s miestnymi obyvateľmi. Vojenský špecialisti CIMIC by mali byť schopní vyjadriť úctu a rešpekt voči miestnym hodnotám a zvyklostiam a prispôbiť svoje prístupy a metódy vzhľadom na kultúrne rozdiely.¹

Ďalším dôležitým prvkom je osobitná schopnosť a zručnosť špecialistov CIMIC na efektívne plnenie svojich úloh. To môže zahŕňať zručnosti v oblasti komunikácie a medzinárodnej diplomacie, ako aj spôsobilosť viesť rokovania a budovať partnerstvá s miestnymi aktérmi. Špecialisti by mali byť schopní efektívne pracovať s rôznymi organizáciami a agentúrami vrátane samospráv na rôznych úrovniach, humanitárnych organizáciách a miestnych kultúrnych skupín.²

Kvalitná príprava CIMIC špecialistov by mala zahŕňať aj etické a morálne hľadisko. Títo špecialisti často čelia komplexným etickým dilemám a rozhodnutiam v dôsledku interakcie s miestnym obyvateľstvom v konfliktných prostrediach. Preto by mali byť trénovaní na rozhodovanie a riešenie situácií v súlade s etickými princípmi a hodnotami. Mala by sa im poskytnúť príležitosť diskutovať o etických otázkach a rozvinúť si schopnosť konať správne rozhodnutia v prospech miestneho obyvateľstva a vzhľadom na operáciu.³

2 KOMUNIKAČNÉ ZRUČNOSTI

V odbornosti CIMIC je komunikácia jedným z najdôležitejších nástrojov, ktoré majú špecialisti k dispozícii. Komunikácia je základom pre vytváranie vzťahov, budovanie dôvery a dosahovanie pozitívnych výsledkov v kontexte vojenských operácií. V nasledujúcom texte sa pozrieme na dôležitosť komunikácie pre špecialistov v odbornosti CIMIC a ako jej správne využitie prispieva k úspechu operácií.

¹ CIMIC Handbook – New Edition, dostupné na internete: <https://www.handbook.cimic-coe.org/>

² STRIKWERDA-VERBEEK Anne-Marij, Rule of Law Makes Sense – Way to Improve Your Mission, 2012, ISBN: 978-90-813165-5-2, dostupné na internete: <https://www.cimic-coe.org/resources/make-sense-series/rule-of-law-makes-sense-final-version.pdf>

³ BERENDS Jolien, Cultural Property Protection Makes Sense – A Way To Improve Your Mission, 2020, dostupné na internete: <https://www.cimic-coe.org/resources/make-sense-series/cultural-property-protection-makes-sense.pdf>



Komunikácia je kľúčová pre efektívnu interakciu so všetkými zainteresovanými stranami v prostredí, v ktorom CIMIC špecialisti pôsobia. Títo špecialisti musia byť schopní efektívne komunikovať s miestnym civilným obyvateľstvom, vládnymi zástupcami, humanitárnymi organizáciami, mimovládnymi organizáciami a samozrejme aj so svojimi kolegami v rámci nasadených síl. Ich schopnosť vyjadriť sa jasne, zrozumiteľne a úctivo je nevyhnutná pre budovanie dôvery a vytváranie pozitívnych vzťahov.

Špecialisti CIMIC musia byť schopní komunikovať nielen verbálne, ale i neverbálne. Gestikulácia, mimika a reč tela majú veľký význam pri prenose správ a budovaní vzťahov. Miestne obyvateľstvo je často veľmi citlivé na neverbálnu komunikáciu a schopnosť špecialistov CIMIC čítať a interpretovať tieto signály môže mať významný vplyv na úroveň dôvery a porozumenia.

Vzhľadom na kultúrne rozdiely v rámci operačných oblastí CIMIC je dôležité, aby špecialisti mali kultúrnu senzitivitu a schopnosť prispôbiť svoju komunikáciu miestnym zvyklostiam a hodnotám. Uplatňovanie taktov a rešpektu voči miestnej kultúre a náboženstvu je kľúčové pre budovanie vzájomného porozumenia a získavanie podpory miestneho obyvateľstva.⁴

Komunikácia je tiež dôležitá pre získavanie informácií a zhromažďovanie dát. Špecialisti CIMIC musia mať schopnosť získať relevantné informácie od miestneho obyvateľstva, vládných zástupcov a iných aktérov v teréne. Tieto informácie im poskytujú dôležité pozadie a kontext pre ich rozhodovacie procesy a pomáhajú im lepšie porozumieť potrebám a obavám miestneho obyvateľstva. Komunikácia je teda neoddeliteľnou súčasťou procesu zhromažďovania informácií, ktoré následne slúžia na plánovanie a realizáciu konkrétnych opatrení a projektov.

Okrem získavania informácií je komunikácia dôležitá aj pri riešení konfliktov a vyjedávaní. Špecialisti CIMIC sa často ocitnú v situáciách, kde musia zohrávať rolu prostredníka a hľadať spoločné riešenia pre rozdielne záujmy a perspektívy. Ich schopnosť efektívne komunikovať, počúvať a nájsť kompromisné riešenia je kľúčová pre dosiahnutie trvalo udržateľného mieru a stability.

Napokon, komunikácia je prostriedkom pre šírenie informácií a vytváranie vedomostnej základne medzi vojenskými jednotkami a ostatnými aktérmi. Špecialisti CIMIC musia byť schopní jasne a presne informovať svoje kolektívy o aktuálnom vývoji situácie, cieľoch a plánoch. Taktiež musia vedieť efektívne komunikovať v rámci medzinárodnej spolupráce, čo je nevyhnutné v multilaterálnych operáciách.

⁴ CIMIC Handbook – New Edition, dostupné na internete: <https://www.handbook.cimic-coe.org/>



Celkovo možno povedať, že komunikácia je kľúčovým nástrojom pre špecialistov CIMIC. Je neoddeliteľnou súčasťou ich každodenných úloh a zohráva rozhodujúcu úlohu pri budovaní dôvery, vytváraní vzťahov, získavaní informácií, riešení konfliktov a koordinácii s ostatnými aktérmi. Preto by sa dôkladná príprava v oblasti komunikácie mala stať neoddeliteľnou súčasťou výcviku a vzdelávania špecialistov CIMIC, aby mohli úspešne plniť svoje úlohy v rámci vojenských operácií.

2.1 Mediálna príprava a pôsobenie v mediálnom prostredí

V dnešnom digitálnom veku, kde sú informácie neustále dostupné a rýchlo sa šíria, je mediálna príprava špecialistov CIMIC nevyhnutná. Mediálna príprava umožňuje týmto špecialistom efektívne komunikovať s médiami a verejnosťou, čo je dôležité pre dosahovanie pozitívnych výsledkov v operáciách. V nasledujúcom texte preskúmame dôležitosť mediálnej prípravy pre špecialistov CIMIC a ako jej správne využitie prispieva k úspechu ich práce.⁵

Prvým dôvodom, prečo je mediálna príprava nevyhnutná pre špecialistov CIMIC, je schopnosť efektívneho šírenia informácií. Títo špecialisti sa často ocitnú v situáciách, kde musia zvládnuť komplexné informácie a prezentovať ich verejnosti a médiám. Mediálna príprava im umožňuje naučiť sa komunikovať jasne, zrozumiteľne a prístupne, aby správy a informácie boli dostupné a zrozumiteľné pre všetky zainteresované strany.

Ďalším dôvodom je zvýšenie viditeľnosti a dôveryhodnosti špecialistov CIMIC. Mediálna prítomnosť a schopnosť správne prezentovať svoju prácu prostredníctvom médií pomáha budovať dôveru verejnosti a získať si podporu. Verejnosť je často nedostatočne informovaná o roli a prínose CIMIC v rámci vojenských operácií. Mediálna príprava špecialistov im umožňuje zviditeľniť svoju prácu, vysvetliť jej význam a prispieť k lepšiemu porozumeniu zo strany verejnosti.

Tretím dôvodom je riadenie krízových situácií. V prípade, že sa v rámci CIMIC objavia nežiaduce udalosti alebo kontroverzné situácie, je dôležité, aby špecialisti boli pripravení na komunikáciu s médiami a riadenie týchto situácií. Mediálna príprava im pomáha naučiť sa rýchlo a efektívne reagovať na médiá, poskytovať informácie a riadiť naratív tak, aby minimalizovali negatívny vplyv na celkový obraz ich práce.

⁵ CUSUMANO Eugenio a CORBE Marian, *A Civil-Military Response to Hybrid Threats*, 2018, ISBN-13: 978-3319607979



Okrem toho je mediálna príprava dôležitá aj pre špecialistov CIMIC v súvislosti s budovaním vzťahov s médiami. Špecialisti CIMIC často spolupracujú s novinármi, ktorí sa v priestore operácie často krátko nachádzajú. Mediálna príprava im umožňuje lepšie porozumieť práci novinárov, ich potrebám a očakávaniam. Taktiež sa učia, ako efektívne komunikovať s médiami, poskytovať relevantné informácie a súčasne rešpektovať bezpečnostné a strategické obmedzenia. Táto spolupráca s médiami je kľúčová pre správne informovanie verejnosti a dosahovanie správneho obrazu o práci CIMIC špecialistov.⁶

Mediálna príprava pre špecialistov CIMIC by mala zahŕňať školenia z oblasti verejnej rečníckej zručnosti, komunikácie s médiami, práva a etiky v médiách, ako aj simulačné cvičenia, ktoré im umožnia zdokonaľiť sa v praktických situáciách. Praktické príklady a príklady zo skutočných situácií sú veľmi prospešné pre zdokonaľovanie sa v správnom reagovaní na médiá a riadení komunikácie.⁷

V konečnom dôsledku je mediálna príprava pre špecialistov CIMIC kľúčová pre dosiahnutie úspechu v ich práci. Schopnosť efektívne komunikovať s médiami a verejnosťou pomáha šíriť informácie, zvýšiť dôveryhodnosť, riadiť krízové situácie a budovať vzťahy s médiami. Mediálna príprava by mala byť integrovanou súčasťou celkového výcviku špecialistov CIMIC a mala by sa neustále aktualizovať a prispôbovať novým výzvam a trendom v médiách.⁸

Mediálna príprava by mala zahŕňať aj uvedomenie si vplyvu sociálnych médií a digitálnej komunikácie. Špecialisti CIMIC by mali byť schopní efektívne využívať sociálne médiá a online platformy na šírenie informácií a budovanie vzťahov s verejnosťou. Je dôležité, aby mali porozumenie pre to, ako sociálne médiá fungujú, aké sú ich výhody a riziká, a ako ich správne využívať na podporu svojej práce a posilnenie svojho pôsobenia.

Mediálna príprava by mala tiež zahŕňať osvojenie si schopnosti správneho interpretovania a vysvetľovania komplexných informácií. Špecialisti CIMIC sa často stretávajú s problematikou, ktorá je pre verejnosť ťažko pochopiteľná alebo náchylná na zjednodušenie a skreslenie. Je preto dôležité, aby boli schopní vysvetliť tieto zložité otázky a súvislosti verejnosti v jasnom a zrozumiteľnom jazyku.⁹

⁶ NATO, Informal Interorganizational Military Glossary of Abbreviations, Terms and Definitions Related to Conflict Prevention (CP) and Defence and Related Security Capacity Building (DCB), 2015, dostupné na internete: <https://www.cimic-coe.org/resources/external-publications/nato-eu-un-glossary-on-dcb-and-cp.pdf>

⁷ CUSUMANO Eugenio a HOFMAIER Stefan, Projecting Resilience Across the Mediterranean, 2020, ISBN-13: 978-303023640

⁸ CUSUMANO Eugenio a CORBE Marian, A Civil-Military Response to Hybrid Threats, 2018, ISBN-13: 978-3319607979

⁹ CIMIC Handbook – New Edition, dostupné na internete: <https://www.handbook.cimic-coe.org/>



V neposlednom rade, mediálna príprava by mala zahŕňať aj vedomosti o bezpečnosti a ochrane informácií. Špecialisti CIMIC často pracujú s citlivými informáciami, ktoré musia chrániť pred neoprávneným prístupom. Malo by im byť poskytnuté školenie v oblasti kybernetickej bezpečnosti, ochrany údajov a ochrany osobných informácií, aby boli schopní zabezpečiť, že ich komunikácia a informácie sú v bezpečí a nedostupné pre nepovolané osoby.

Celkovo možno povedať, že mediálna príprava je nevyhnutnou súčasťou odborného výcviku špecialistov CIMIC. Správne využitie médií, schopnosť efektívne komunikovať, riadiť krízové situácie a budovať vzťahy s médiami sú kľúčové pre dosiahnutie úspechov v operácii. Mediálna príprava by mala byť neustále aktualizovaná a prispôbovaná novým výzvam a trendom v médiách, aby špecialisti CIMIC boli pripravení na komunikáciu v rýchlo sa meniacom prostredí.

2.2 Vyjednávanie

Vyjednávanie je ďalšou z kľúčových zručností, ktoré špecialisti CIMIC musia ovládať, aby mohli úspešne plniť svoje úlohy. V rámci svojej práce sa špecialisti CIMIC často stretávajú s rôznymi aktérmi, vrátane miestnych obyvateľov, vládnych zástupcov, mimovládnych organizácií a iných ozbrojených zložiek. Ich schopnosť efektívne vyjednávať a dosahovať dohody je nevyhnutná pre budovanie vzájomnej dôvery, zabezpečenie spolupráce a dosiahnutie požadovaného cieľa.

Vyjednávanie v rámci CIMIC zahŕňa komplexné aspekty, ktoré vyžadujú nielen diplomatické zručnosti, ale aj znalosť miestneho kontextu a kultúrnych rozdielov. Špecialisti CIMIC musia byť schopní prispôbiť svoje vyjednávacie stratégie a taktiky na základe miestnych podmienok a potrieb. Musia mať porozumenie pre miestne zvyky, tradície a hodnoty, aby mohli efektívne komunikovať a budovať vzťahy s miestnymi obyvateľmi a inými aktérmi v priestore nasadenia.¹⁰

Pri vyjednávaní je dôležité, aby mali schopnosť počúvať a porozumieť obavám druhej strany. Musia byť schopní vyjadriť svoje stanoviská a zároveň rešpektovať názory a záujmy ostatných. Taktiež musia byť schopní identifikovať spoločné ciele a hľadať kompromisy, ktoré budú prospešné pre všetky zúčastnené strany.¹¹

¹⁰ BERENDS Jolien, Cultural Property Protection Makes Sense – A Way To Improve Your Mission, 2020, dostupné na internete: <https://www.cimic-coe.org/resources/make-sense-series/cultural-property-protection-makes-sense.pdf>

¹¹ CUSUMANO Eugenio a HOFMAIER Stefan, Projecting Resilience Across the Mediterranean, 2020, ISBN-13: 978-303023640



Dôležitou súčasťou vyjednávania pre špecialistov CIMIC je schopnosť budovať dôveru a vzťahy. Špecialisti musia preukázať dôveryhodnosť, otvorenosť a rešpekt voči druhej strane. Taktiež je dôležité, aby mali schopnosť nájsť spoločné body zhody a hľadať riešenia, ktoré budú vyhovovať všetkým zainteresovaným stranám. Budovanie vzájomnej dôvery je kľúčové pre úspech CIMIC operácií a dlhodobú spoluprácu s miestnym obyvateľstvom.¹²

Vyjednávanie v rámci CIMIC je často spojené s riešením konfliktných situácií a medziľudských problémov. Špecialisti CIMIC musia byť schopní zachovať si chladnú hlavu, vyjadriť sa k nim a rozhodnúť sa na základe racionálnych a etických princípov. Vyjednávanie by malo byť založené na vzájomnom rešpekte, empatii a snahe o zabezpečenie spravodlivého a trvalo udržateľného riešenia.

V neposlednom rade, vyjednávanie v rámci CIMIC vyžaduje aj schopnosť efektívneho využívania komunikačných nástrojov a techník. Špecialisti CIMIC musia byť schopní jasne a presvedčivo komunikovať svoje stanoviská a argumenty. Rovnako dôležité je aj aktívne počúvanie a porozumenie druhej strane. Schopnosť rýchlo reagovať na komunikačné výzvy a prispôbiť sa miestnym komunikačným štýlom je nevyhnutné pre úspešné vyjednávanie v rámci CIMIC.

Vyjednávanie je esenciálnou súčasťou práce špecialistu CIMIC a zohráva kľúčovú úlohu pri dosahovaní úspechu ich úlohy. Je potrebné mať schopnosti a poznatky v oblasti diplomacie, komunikácie a kultúry. Schopnosť budovať dôveru, hľadať spoločné ciele a riešenia a efektívne komunikovať s rôznymi aktérmi sú nevyhnutné pre dosiahnutie stabilizácie, obnovy a udržateľného rozvoja najmä v post-konfliktných oblastiach. Vyjednávanie je tak dôležitým nástrojom, ktorý umožňuje špecialistom CIMIC budovať mosty medzi vojenskými a civilnými aktérmi a tým prispievať k stabilite, mieru a rozvoju v priestore operácie.¹³

Vďaka vyjednávaniu dokážu špecialisti CIMIC získať dôležité informácie, ktoré im pomáhajú lepšie porozumieť potrebám a problémom miestneho obyvateľstva. Aktívne zapájanie sa do komunikácie a vyjednávania umožňuje identifikovať miestne zdroje, komunitné problémy a možnosti spolupráce. Týmto spôsobom môžu špecialisti CIMIC prispieť k vypracovaniu efektívnych a trvalo udržateľných projektov a iniciatív, ktoré sú prispôbené konkrétnym potrebám a kultúrnym kontextom miestneho obyvateľstva.

¹² NATO standard AJP-3.19, Allied Joint Doctrine For Civil-Military Cooperation, 2018, dostupné na internete: <https://www.cimic-coe.org/resources/external-publications/ajp-3.19-eda-v1-e.pdf>

¹³ STRIKWERDA-VERBEEK Anne-Marij, Rule of Law Makes Sense – Way to Improve Your Mission, 2012, ISBN: 978-90-813165-5-2, dostupné na internete: <https://www.cimic-coe.org/resources/make-sense-series/rule-of-law-makes-sense-final-version.pdf>



Vyjednávanie v rámci CIMIC tiež pomáha odstraňovať napätie a konflikty medzi rôznymi aktérmi v priestore operácie. Špecialisti CIMIC fungujú ako prostredníci a sprostredkovatelia medzi rôznymi stranami, pomáhajú im nájsť spoločné ciele a riešenia. Ich schopnosť vybudovať dôveru a udržiavať konštruktívny dialóg je kľúčová pre dosiahnutie mierového súžitia a spolupráce medzi vojenskými, civilnými a miestnymi aktérmi.

Navyše vyjednávanie v rámci CIMIC prispieva k posilneniu miestnych kapacít a udržateľnosti. Špecialisti CIMIC sa snažia podporovať participatívny prístup, kde je miestne obyvateľstvo aktívne zapojené do rozhodovacieho procesu a implementácie projektov. Prostredníctvom vyjednávania a komunikácie špecialisti CIMIC podporujú miestnych aktérov a organizácie, aby prevzali zodpovednosť za svoj vlastný rozvoj a obnovu prostredia.

3 ANALYTICKÉ SCHOPNOSTI

Analytické schopnosti sú veľmi dôležitou súčasťou práce CIMIC špecialistu. Tieto schopnosti umožňujú špecialistom CIMIC efektívne zhromažďovať, analyzovať a interpretovať informácie, čím sa získava komplexný obraz o danej situácii a potrebách miestneho obyvateľstva. Analytické schopnosti majú niekoľko kľúčových aspektov. Prvým je schopnosť systematicky zhromažďovať relevantné informácie. Špecialisti CIMIC musia byť schopní identifikovať zdroje informácií a vykonať dôkladný prieskum, aby získali potrebné údaje týkajúce sa sociálneho a ekonomického kontextu, miestnej kultúry, infraštruktúry a ďalších faktorov ovplyvňujúcich dané prostredie.¹⁴

Druhým aspektom je schopnosť analyzovať zhromaždené informácie. Špecialisti CIMIC musia byť schopní rozpoznať vzorce, tendencie a súvislosti v dátach, aby mohli vytvoriť celkový obraz o situácii. Analytické schopnosti im umožňujú identifikovať hlavné problémy, potreby a príležitosti pre zlepšenie v danom prostredí. Týmto spôsobom môžu prispieť k vytvoreniu efektívnych plánov a opatrení, ktoré budú zodpovedať konkrétnym potrebám miestneho obyvateľstva.

Ďalším dôležitým aspektom analytických schopností CIMIC špecialistu je schopnosť interpretovať a vyvodiť závery zo zhromaždených informácií. Špecialisti CIMIC musia byť schopní spracovať a vyhodnotiť informácie z rôznych zdrojov a získať z nich užitočné poznatky. Ich schopnosť interpretovať dáta a vyvodiť relevantné závery im umožňuje plánovať a implementovať opatrenia, ktoré budú mať skutočný vplyv na životy miestneho obyvateľstva.¹⁵

¹⁴ CIMIC Handbook – New Edition, dostupné na internete: <https://www.handbook.cimic-coe.org/>

¹⁵ HAGUE, Human Security – A COE Info Sheet, dostupné na internete: <https://www.cimic-coe.org/resources/fact-sheets/info-sheet-human-security.pdf>



Odborná príprava CIMIC špecialistov zahŕňa rozvoj a posilňovanie analytických schopností. Špecialisti sú školení v rôznych analytických schopností prostredníctvom špecifických tréningov a kurzov. Títo špecialisti sa učia používať analytické metódy a nástroje na spracovanie a vyhodnotenie informácií. To zahŕňa techniky zhromažďovania dát, analýzu sociálno-ekonomických faktorov, identifikáciu potrieb miestneho obyvateľstva a bezpečnostných rizík.¹⁶

Okrem toho sa CIMIC špecialisti učia interpretovať a prezentovať výsledky analýzy v zrozumiteľnej forme. To je dôležité pre efektívne zdieľanie informácií s kolegami, nadriadenými a partnermi. Špecialisti sú trénovaní v tvorbe správ a prezentácií, ktoré jasne a systematicky prezentujú zistenia z analýzy a navrhované kroky na zlepšenie situácie.

Odborná príprava CIMIC špecialistov sa často uskutočňuje prostredníctvom kombinácie teoretických štúdií a praktických cvičení. Špecialisti sa zapájajú do simulovaných operácií a cvičení, kde majú možnosť aplikovať svoje analytické schopnosti v reálnych situáciách. Tieto cvičenia im umožňujú získať skúsenosti a zlepšovať svoje analytické schopnosti v kontrolovanom prostredí.

V neposlednom rade, odborná príprava CIMIC špecialistov zahŕňa aj rozvoj vo všeobecnom prehľade, ako napríklad v oblasti geopolitiky. Vývoj a posilnenie analytických schopností sú kľúčové pre úspešnú prácu CIMIC. Ich schopnosť efektívne identifikovať potreby miestneho obyvateľstva a prispievať k lepšiemu porozumeniu a riešeniu problémov v postihnutých oblastiach.¹⁷

4 PRÁCA S DEŤMI V PRIESTORE OPERÁCIE

Špecialisti CIMIC zohrávajú dôležitú úlohu v komplexných operáciách, najmä v oblastiach postihnutých konfliktom. Ich práca je zameraná na budovanie spojenectva a spolupráce s civilným obyvateľstvom, ale často sa zameriavajú aj na konkrétne skupiny, ako sú deti. Práca s deťmi v operáciách je neoceniteľná, pretože deti sú zraniteľnou a veľmi dôležitou skupinou, ktorá formuje budúcnosť a je priamo postihnutá následkami konfliktu.¹⁸

¹⁶ CUSUMANO Eugenio a CORBE Marian, A Civil-Military Response to Hybrid Threats, 2018, ISBN-13: 978-3319607979

¹⁷ BERENDS Jolien, Cultural Property Protection Makes Sense – A Way To Improve Your Mission, 2020, dostupné na internete: <https://www.cimic-coe.org/resources/make-sense-series/cultural-property-protection-makes-sense.pdf>

¹⁸ HAGUE, Children And Armed Conflict (CAAC) – A CCOE Fact Sheet, dostupné na internete: <https://www.cimic-coe.org/resources/fact-sheets/ccoe-fact-sheet-children-and-armed-conflict-caac.pdf>



Jedným z hlavných cieľov práce špecialistov CIMIC s deťmi je zabezpečiť bezpečné a ochranné prostredie. V konfliktných oblastiach sú deti často vystavené násiliu, stratám a traumatickým skúsenostiam. Špecialisti CIMIC pracujú na identifikácii a znižovaní rizík, ktoré môžu ohroziť bezpečnosť a blahobyt detí. Zabezpečujú prístup k základným službám, ako je vzdelanie, zdravotná starostlivosť a výživa a podporujú opatrenia na ochranu pred zneužívaním a násilím.¹⁹

Okrem zabezpečenia bezpečia sa špecialisti CIMIC snažia aj o psycho-sociálnu podporu detí. Konflikt a násilie môžu mať dlhodobé dôsledky na psychické a emocionálne zdravie detí. Špecialisti CIMIC organizujú aktivity, ako sú hry, umelecké a kultúrne aktivity, ktoré im pomáhajú zlepšiť sebavedomie, sociálne zručnosti a emočnú stabilitu. Práca s deťmi v operáciách má tiež dlhodobý vplyv na budovanie mieru, stabilizácie a tiež dôvery a dobrých vzťahoch.

Ďalšou dôležitou súčasťou práce špecialistov CIMIC s deťmi je vzdelávanie a rozvoj. V konfliktných oblastiach často dochádza k prerušeniu vzdelávacieho procesu a obmedzeniu prístupu k základnému vzdelaniu. Špecialisti CIMIC sa angažujú v obnove škôl, organizujú výučbu a poskytujú alebo sprostredkovávajú materiálne prostriedky, aby umožnili deťom prístup k vzdelaniu. Pomáhajú aj s profesionálnym rozvojom učiteľov a pracovníkov vzdelávacieho sektora, aby boli schopní poskytnúť kvalitné vzdelávanie pre deti.

Okrem toho by špecialisti CIMIC mali podporovať participáciu detí a ich zapojenie do rozhodovacieho procesu. Mali by im poskytnúť priestor vyjadriť svoje názory, potreby a obavy a podporujú ich aktívnu účasť v miestnych iniciatívach a projektoch. Tým sa zvyšuje ich pocit súčasti a dôležitosť v spoločnosti a tiež sa rozvíjajú ich demokratické hodnoty a zodpovednosť voči vlastnej komunite.²⁰

V závere možno konštatovať, že práca špecialistov CIMIC s deťmi v operáciách je nesmierne dôležitá a obohacujúca. Ich snaha o zabezpečenie bezpečia, psycho-sociálnej podpory, vzdelávania a rozvoja detí v konfliktných oblastiach prispieva k budovaniu mieru, stabilitu a trvalo udržateľný rozvoj. Ich práca pomáha týmto deťom obnoviť dôstojnosť, dúfať v lepšiu budúcnosť a mať rovnaké príležitosti ako ostatné deti vo svete.

¹⁹ CIMIC Handbook – New Edition, dostupné na internete: <https://www.handbook.cimic-coe.org/>

²⁰ TOONEN Wessel, CIMIC in Missions and Operations – Reflections on History, current Affairs and Perspectives, 2017



5 TAKTICKÁ PRÍPRAVA

Taktická príprava je neoddeliteľnou súčasťou práce špecialistov CIMIC a zohráva kľúčovú úlohu v dosahovaní úspechov počas operácie. Taktická príprava špecialistov CIMIC zahŕňa rozsiahlu škálu odborných zručností a vedomostí, ktoré im umožňujú efektívne a účinne pôsobiť v prostredí post-konfliktných oblastí. V ďalšej časti si rozoberieme dôležitosť taktickej prípravy pre špecialistov CIMIC a ako jej správne využitie prispieva ku kvalite ich práce.

Prvou dôležitou oblasťou taktickej prípravy pre špecialistov CIMIC je porozumenie operačného prostredia. Taktická príprava im umožňuje dôkladne analyzovať a pochopiť miestne, politické, sociálne, ekonomické a kultúrne kontexty, ako aj vplyv rôznych aktérov a skupín v danom regióne.²¹

Druhou kľúčovou oblasťou je schopnosť efektívneho plánovania a riadenia CIMIC operácií. Taktická príprava umožňuje špecialistom CIMIC naučiť sa identifikovať ciele, stanoviť stratégie a vypracovať akčné plány s využitím príslušných nástrojov a postupov. Špecialisti CIMIC sú zodpovední za koordináciu a spoluprácu medzi vojenskými jednotkami a civilnými aktérmi a taktická príprava im poskytuje nástroje na úspešné riadenie tejto komplexnej dynamiky.²²

Ďalším dôležitým aspektom taktickej prípravy je bezpečnosť a sebaobrana. Špecialisti CIMIC sa často nachádzajú v prostredí s vysokým stupňom neistoty a rizika. Taktická príprava im umožňuje získať základné zručnosti v oblasti sebaobrány, zvládania krízových situácií a záchranných opatrení. Tieto zručnosti zabezpečujú ich vlastnú bezpečnosť a zároveň im umožňujú efektívne a rýchlo reagovať v prípade hrozby alebo nebezpečenstva.²³

Taktická príprava pre špecialistov CIMIC zahŕňa aj výcvik v oblasti vojenských postupov a taktík. Špecialisti CIMIC často spolupracujú s vojenskými jednotkami a musia mať porozumenie pre vojenské operácie a ich postupy. Taktická príprava im umožňuje naučiť sa efektívne komunikovať s vojakmi, rozumieť vojenským postupom a prispôbiť svoje aktivity vojenským operáciám.

²¹ STRIKWERDA-VERBEEK Anne-Marij, Rule of Law Makes Sense – Way to Improve Your Mission, 2012, ISBN: 978-90-813165-5-2, dostupné na internete: <https://www.cimic-coe.org/resources/make-sense-series/rule-of-law-makes-sense-final-version.pdf>

²² NATO standard AJP-3.19, Allied Joint Doctrine For Civil-Military Cooperation, 2018, dostupné na internete: <https://www.cimic-coe.org/resources/external-publications/ajp-3.19-eda-v1-e.pdf>

²³ TOONEN Wessel, CIMIC in Missions and Operations – Reflections on History, current Affairs and Perspectives, 2017



ZÁVER

Kvalitná príprava vojenských špecialistov CIMIC je komplexným procesom, ktorý zahŕňa teoretické a praktické vzdelávanie, kultúrnu senzitivitu, technické vybavenie a etický rozvoj. Špecialisti by mali byť dobre pripravení na plnenie úloh a byť schopní účinne komunikovať, spolupracovať a budovať vzťahy s miestnym obyvateľstvom. Ich príprava by mala zahŕňať aj celoživotné vzdelávanie a tréning, aby sa udržali potrebné schopnosti a poznatky aktuálne v rýchlo meniacom sa prostredí vojenských operácií. Pravidelné cvičenia a simulácie by mali byť súčasťou ich prípravy, aby si udržali praktické zručnosti a schopnosti v reálnych scenároch.

Okrem toho by mala byť príprava CIMIC špecialistov integrovaná do celkového výcviku ozbrojených síl. Spolupráca a koordinácia medzi rôznymi jednotkami a odbornosťami by mala byť podporovaná prostredníctvom spoločných cvičení a vzdelávacích programov. Špecialisti CIMIC by mali mať príležitosť pracovať aj s inými príslušníkmi v rámci ozbrojených zložiek štátu, ako aj s civilnými odborníkmi, aby si rozšírili svoje vedomosti a obzor.

V neposlednom rade by mala byť príprava CIMIC špecialistov neustále hodnotená a aktualizovaná na základe skúseností a poznatkov získaných v teréne. Spätná väzba od miestneho obyvateľstva, ďalších aktérov a vojenských jednotiek by mala byť analyzovaná a použitá na zlepšenie prípravných programov a postupov. Flexibilita a schopnosť prispôbiť sa novým situáciám sú kľúčové pre úspech špecialistov CIMIC.

V závere môžeme povedať, že ideálna príprava CIMIC vojenských špecialistov je zložitým procesom, ktorý vyžaduje kombináciu teoretických znalostí, praktického cvičenia, kultúrnej senzitivity, technického vybavenia a etického rozvoja. Je nevyhnutná pre zabezpečenie úspešného plnenia úloh CIMIC v rámci vojenských operácií. Neustále vzdelávanie, spolupráca a aktualizácia teoretických poznatkov a praktických skúseností sú kľúčové pre udržanie týchto špecialistov na vysokej úrovni odbornosti a garancii, že budú schopní efektívne komunikovať a spolupracovať v mieste nasadenia, aby tak prispeli k stabilite a obnove v post-konfliktných oblastiach.

ZOZNAM BIBLIOGRAFICKÝCH ODKAZOV

1. CIMIC Handbook – New Edition, dostupné na internete: <https://www.handbook.cimic-coe.org/>
2. CUSUMANO Eugenio a HOFMAIER Stefan, Projecting Resilience Across the Mediterranean, 2020, ISBN-13: 978-303023640. <https://doi.org/10.1007/978-3-030-23641-0>
3. CUSUMANO Eugenio a CORBE Marian, A Civil-Military Response to Hybrid Threats, 2018, ISBN-13: 978-3319607979. <https://doi.org/10.1007/978-3-319-60798-6>



4. TOONEN Wessel, CIMIC in Missions and Operations – Reflections on History, current Affairs and Perspectives, 2017
5. STRIKWERDA-VERBEEK Anne-Marij, Rule of Law Makes Sense – Way to Improve Your Mission, 2012, ISBN: 978-90-813165-5-2, dostupné na internete: <https://www.cimic-coe.org/resources/make-sense-series/rule-of-law-makes-sense-final-version.pdf>
6. BERENDS Jolien, Cultural Property Protection Makes Sense – A Way To Improve Your Mission, 2020, dostupné na internete: <https://www.cimic-coe.org/resources/make-sense-series/cultural-property-protection-makes-sense.pdf>
7. HAGUE, Children And Armed Conflict (CAAC) – A CCOE Fact Sheet, dostupné na internete: <https://www.cimic-coe.org/resources/fact-sheets/ccoe-fact-sheet-children-and-armed-conflict-caac.pdf>
8. HAGUE, Human Security – A CCOE Info Sheet, dostupné na internete: <https://www.cimic-coe.org/resources/fact-sheets/info-sheet-human-security.pdf>
9. NATO standard AJP-3.19, Allied Joint Doctrine For Civil-Military Cooperation, 2018, dostupné na internete: <https://www.cimic-coe.org/resources/external-publications/ajp-3.19-eda-v1-e.pdf>
10. NATO, Informal Interorganizational Military Glossary of Abbreviations, Terms and Definitions Related to Conflict Prevention (CP) and Defence and Related Security Capacity Building (DCB), 2015, dostupné na internete: <https://www.cimic-coe.org/resources/external-publications/nato-eu-un-glossary-on-dcb-and-cp.pdf>

kapitán Mgr. Vladimír ZVEREC

Demänovská cesta 393, 031 01 Liptovský Mikuláš - Demänová
zverec.vladis@gmail.com