



## Obsah

PREDHOVOR.....	3
RIADENIE UČENIA – AKO MÔŽETE ČÍTAŤ UČEBNICU .....	4
OBSAH .....	5
ÚVOD .....	7
<b>1 TEÓRIA PROJEKTOVÉHO RIADENIA .....</b>	<b>9</b>
1.1 Stručná charakteristika stavu poznania problematiky projektového riadenia .....	9
1.2 Projektové riadenie .....	14
1.2.1 Čo je projektové riadenie? .....	14
1.2.2 Čo je projekt? .....	18
1.2.3 Základné pojmy v projektovom riadení .....	21
1.3 Využitie projektového riadenia v Ozbroyených silách .....	27
1.4 Miesto projektového riadenia v obrannom plánovaní .....	31
1.5 Štruktúry projektového riadenia .....	34
1.6 Životný cyklus projektu (systému, produktu) .....	36
1.7 Cyklus riadenia projektu .....	40
<b>2 SPÚŠŤANIE PROJEKTU .....</b>	<b>44</b>
2.1 Predprojektové procesy – iniciovanie projektu .....	45
2.2 Požiadavka na projekt (projektový zámer).....	46
2.3 Návrh projektu.....	54
2.4 Štúdia realizovateľnosti .....	59
2.5 Zadanie projektu.....	63
<b>3 PLÁNOVANIE PROJEKTU .....</b>	<b>72</b>
3.1 Začatie plánovanie projektu .....	72
3.1.1 Úvodná porada manažéra projektu s projektovým tímom .....	75
3.2 Plánovanie rozsahu a konfigurácie projektu.....	77
3.2.2 Špecifikácia výstupov.....	85
3.2.3 Hierarchická štruktúra prác .....	87
3.3. Časové plánovanie projektu .....	93
3.3.1 Odhad trvania a prácností úloh.....	93
3.3.2 Sieťové plánovanie .....	95
3.3.4 Metoda kritickej cesty .....	100
3.4 Prostriedky projektu .....	106
3.4.1 Hierarchická štruktúra organizácie.....	107
3.4.2 Matica zodpovednosti.....	112
3.4.3 Rozpočet a plán nákladov projektu .....	117
3.5 Plán riadenia rizík.....	124
3.6 Ďalšie plány v projekte.....	128
3.6.1 Plán komunikácie .....	128
3.6.2 Plán manažérstva kvality projektu .....	130
3.6.3 Plán obstarávania.....	131
3.6.4 Plán motivácie .....	132

4 RIADENIE PROJEKTU – REALIZÁCIA A KONTROLOVANIE .....	134
4.1 Porady.....	138
4.2 Monitoring projektu a riadenie výkonnosti .....	139
4.3 Riadenie zmien .....	144
4.4 Preberanie výstupov a posudzovanie kvality projektu .....	147
5 UKONČENIE PROJEKTU.....	150
5.1 Ukončenie projektu .....	151
5.2 Skúšky .....	155
6 ĎALŠIE SÚVISLOSTI S PROJEKTOVÝM RIADENÍM .....	160
6.1 Etapa používania, podpory a vyradenia.....	160
6.2 Urgentné požiadavky.....	163
6.3 Softvérové nástroje na správu projektov .....	164
ZÁVER.....	168
ZOZNAM BIBLIOGRAFICKÝCH ODKAZOV .....	169
ZOZNAM PRÍLOH .....	176
ZOZNAM OBRÁZKOV A TABULIEK.....	208