

OBSAH

PREDHOVOR.....	5
ÚVOD.....	7
1 OBRANNÉ PLÁNOVANIE	9
1.1 Strategické smerovanie rozvoja obrany a bezpečnosti Slovenskej republiky	9
1.2 História obranného plánovania.....	10
1.3 Charakteristika obranného plánovania štátu	13
<i>1.3.1 Základné úrovne obranného plánovania.....</i>	<i>14</i>
<i>1.3.2 Základné procesy obranného plánovania.....</i>	<i>16</i>
2 CHARATERISTIKA OBRANNÉHO PLÁNOVANIA NATO	20
2.1 Orgány NATO podieľajúce sa na procesoch obranného plánovania.....	23
2.2 Základné východiská a dokumenty obranného plánovania NATO	26
2.3 Základné plánovacie oblasti obranného plánovania.....	32
<i>2.3.1 Politická smernica.....</i>	<i>39</i>
<i>2.3.2 Plánovacie ciele.....</i>	<i>41</i>
<i>2.3.3 Hodnotenie obrany.....</i>	<i>45</i>
3 OBRANNÉ PLÁNOVANIE V SLOVENSKEJ REPUBLIKE	51
3.1 Dlhodobé plánovanie SR.....	55
3.2 Strednodobé plánovanie SR.....	61
3.3 Krátkodobé plánovanie SR.....	64
3.4 Hodnotenie plnenia úloh obranného plánovania.....	66
<i>3.4.1 Strategické hodnotenie obrany.....</i>	<i>67</i>
3.5 Plánovanie Ciel'ov síl NATO	69
<i>3.5.1 Hodnotenie obrany SR od NATO.....</i>	<i>70</i>
3.6 Optimalizácia systému obranného plánovania	71
<i>3.6.1 Základné politicko-strategické predpoklady a východiská optimalizácie</i>	<i>71</i>
<i>3.6.2 Ciele a charakteristika optimalizácie systému obranného plánovania</i>	<i>72</i>
<i>3.6.3 Controlling</i>	<i>73</i>
4 PROGRAMOVACIE OBDOBIE OBRANNÉHO PLÁNOVANIA	77
4.1 Programy v systéme obranného plánovania	77
4.2 Hlavné úlohy a ciele programovacieho obdobia	79
4.3 Makroekonomické východiská.....	82
4.4 Plánovacie limity ľudských, vecných a finančných zdrojov.....	83
<i>4.4.1 Plánovacie limity ľudských zdrojov.....</i>	<i>84</i>
<i>4.4.2 Plánovacie limity vecných zdrojov</i>	<i>85</i>
<i>4.4.3 Prehľad plánovacích limitov finančných zdrojov rozpočtovej kapitoly MO SR</i>	<i>86</i>
<i>4.4.4 Plánovacie limity finančných zdrojov na podprogramy programu 096 Obrana</i>	<i>86</i>
<i>4.4.5 Plánovacie limity finančných zdrojov na podprogramy programu 095 Rozvoj obrany</i>	<i>86</i>
<i>4.4.6 Programová štruktúra rezortu ministerstva obrany do podprogramov</i>	<i>87</i>

4.4.7 Manažéri programov a podprogramov	87
5 PROJEKTOVÉ RIADENIE V PODMIENKACH REZORTU OBRANY	91
5.1 IMPLEMENTÁCIA ZÁSAD MANAŽMENTU ŽIVOTNÉHO CYKLU OBRANNÝCH SYSTÉMOV	91
5.2 PROJEKTOVÉ RIADENIE V SÚČASNOM OBDOBÍ NA MO SR.....	97
5.2.1 Projektové riadenie	98
5.3 ŽIVOTNÝ CYKLUS PROJEKTU	103
5.3.1 Predkoncepčná a koncepčná etapa	106
5.3.2 Etapa vývoja (plánovanie projektu)	115
5.3.3 Etapa výroby (realizácia a kontrola projektu)	139
5.3.4 Etapa používania, podpory a vyradenia.....	145
ZÁVER.....	149
ZOZNAM POUŽITÝCH SKRATIEK.....	152
ZOZNAM OBRÁZKOV.....	154
ZOZNAM TABULIEK.....	155
PRÍLOHOVÁ ČASŤ.....	156
ZOZNAM BIBLIOGRAFICKÝCH ODKAZOV	178