

OBSAH

Zoznam obrázkov a tabuliek	5
Zoznam skratiek	7
Predhovor	9
ÚVOD	10
1 ZÁKLADY MANAŽMENTU	11
1.1 Manažment od histórie až po súčasnosť	12
1.2 Podstata a obsah manažmentu	18
1.2.1 Organizácia – základná bunka manažmentu.....	22
1.2.2 Typológia manažérov	23
1.2.3 Manažérske roly	25
1.2.4 Základné manažérske funkcie	28
1.3 Nové trendy v manažmente 21. storočia	29
2 MANAŽMENT VO VOJENSTVE	32
2.1 Špecifiká manažmentu vo vojenstve	33
2.1.1 Prostredie vojenskej organizácie	35
2.1.2 Manažérske úrovne vo vojenskom prostredí	40
2.2 Základné pojmy vo vojenstve (riadenie, velenie a vedenie)	42
2.2.1 Riadenie vo vojenstve	42
2.2.2 Velenie a riadenie	45
2.2.3 Vedenie ľudí	52
2.3 Vojenský profesionál – veliteľ	54
2.3.1 Kariéra profesionálneho vojaka	56
2.4 Vojenské - manažérske kompetencie a spôsobilosti	59
2.4.1 Charakteristika pojmu kompetencie	59
2.4.2 Spôsobilosti a správanie sa ľudí vo vojenstve	62
2.4.3 Identifikácia manažérskeho kompetencií vo vojenskej praxi	67
2.4.4 Význam manažérskeho kompetencií vo vojenstve	69
2.4.5 Lessons Learned	72
3 ROZHODOVANIE A ROZHODOVACIE PROCESY VO VOJENSTVE	75
3.1 Teória rozhodovania	76
3.1.1 Prvky a fázy rozhodovacieho procesu	78
3.1.2 Klasifikácia rozhodovacích procesov a rozhodnutí	97
3.1.3 Metódy rozhodovania	101
3.2 Rozhodovacie procesy v práci veliteľa	104
3.3 Význam informácií pre prácu veliteľa (manažéra)	112

4 ZÁKLADNÉ MANAŽÉRSKE FUNKCIE VO VOJENSTVE	116
4.1 Plánovanie – základná manažérska funkcia	118
4.1.1 Prvky plánovania a určovanie cieľov	121
4.1.2 Plánovanie vo vojenstve	125
4.1.2.1 Plánovanie na strategickom stupni	126
4.1.2.2 Obranné plánovanie	129
4.1.2.3 Operačné plánovanie	133
4.1.2.4 Plánovací a rozhodovací proces na taktickej úrovni	137
4.1.3 Metódy a techniky plánovania	140
4.2 Organizovanie a organizačné štruktúry	142
4.2.1 Poslanie a význam organizovania	142
4.2.2 Typy organizačných štruktúr	150
4.3 Personalistika ako funkcia manažmentu	155
4.4 Vedenie ľudí	161
4.4.1 Význam vedenia ľudí v súčasnosti	163
4.4.2 Metódy a štýly vedenia ľudí	168
4.4.3 Motivovanie a vedenie ľudí – stimulovanie podriadených	177
4.4.4 Nové teórie vedenia ľudí – vodcovstvo	182
4.5 Kontrolovanie vo vojenstve	191
4.5.1 Poslanie a úloha kontroly	192
4.5.2 Typy kontroly vo vojenstve	194
ZÁVER	201
Zoznam bibliografických odkazov	202
Prílohy	207